

**ГODOBOЙ OТЧЕТ**  
**о выполнении «Программы деятельности Государственной компании**  
**«Российские автомобильные дороги» на долгосрочный период» за**  
**2010 год**

Председатель правления  
Государственной компании  
«Российские автомобильные дороги»

\_\_\_\_\_

(подпись)

С.В. Костин

(Ф.И.О)

М.П.

«01»апреля 2011 г.

## Перечень документов

1. Отчет о деятельности Государственной компании «Российские автомобильные дороги» за 2010 год и перечень содержащихся в таком отчете показателей и данных\* ..... **96 л.**
2. Годовая бухгалтерская отчетность Государственной компании «Российские автомобильные дороги» за 2010 год.....**22 л.**
3. Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности Государственной компании «Российские автомобильные дороги» за 2010 год.....**2 л.**

\* Форма отчета утверждена приказом Минтранса России №105 от 31.03.2011 года и содержит «Отчет об осуществлении Государственной компанией деятельности по доверительному управлению автомобильными дорогами Государственной компании», согласно пункту 6 статьи 17 федерального закона от 17 июля 2009 года № 145-ФЗ «О Государственной компании «Российские автомобильные дороги» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Примечание.

В связи с отсутствием в отчетном году организаций, созданных Государственной компанией, в том числе акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Государственной компании, их дочерних и зависимых обществ, и на основании пункта 10 статьи 17 федерального закона от 17 июля 2009 года № 145-ФЗ «О Государственной компании «Российские автомобильные дороги» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», статьи 8 федерального закона от 27 июля 2010 года № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности», консолидированная финансовая отчетность Государственной компании за 2010 год отсутствует.

Форма  
УТВЕРЖДЕНА  
приказом Минтранса России  
от 31 марта 2011 г. № 105

**ОТЧЕТ**  
**о деятельности Государственной компании «Российские автомобильные**  
**дороги» за 2010 год и перечень содержащихся в таком отчете**  
**показателей и данных**

Председатель правления  
Государственной компании  
«Российские автомобильные дороги»

\_\_\_\_\_ С.В. Костин  
(подпись) (Ф.И.О)

М.П.

«01»апреля 2011 г.

## 1. ПОКАЗАТЕЛИ

**выполнения программы деятельности Государственной компании «Российские автомобильные дороги» на долгосрочный период, в том числе целевые показатели такой программы, а также показатели выполнения финансового плана Государственной компании за 2010 год**

### 1.1. Выполнение целевых показателей реализации программы деятельности Государственной компании «Российские автомобильные дороги» на долгосрочный период за 2010 год

Наименование показателей	Индикаторы	№ строки	Единица измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение гр. 6 - гр. 5	Отношение (гр.6/гр.5 x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. Объем средств, связанных с доверительным управлением, средств, связанных с собственной деятельностью Государственно	объем средств, связанных с доверительным управлением Государственной компании	1	млн. руб.	45 736,0	44 495,0	-1 241,0	97,3	Передача Росавтодором в 2010 году бюджетных ассигнований производилась с учетом кассовых выплат по капитальному ремонту, ремонту и содержанию федеральных автомобильных дорог М-1 "Беларусь" и М-4 "Дон", произведенных Росавтодором до момента передачи указанных федеральных автомобильных дорог в доверительное управление Государственной компании.

Наименование показателей	Индикаторы	№ строки	Единица измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение гр. 6 - гр. 5	Отношение (гр.6/гр.5 x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8	9
й компании, и объем привлеченного финансирования (с указанием источников его финансирования)	объем средств, связанных с собственной деятельностью Государственной компании	2	млн. руб.	497,8	504,2	6,4	101,3	Размер субсидии по имущественному взносу распоряжением Правительства РФ на 2010 год установлен – 497,9 млн. руб. Субсидия получена в полном объеме. Собственные доходы составили 6,3 млн. руб.
	объем привлеченного финансирования (с указанием источников) – всего, в том числе:	3	млн. руб.	18 022,9	3 776,3	-14 246,6	21,0	
	заемные средства, привлечённые Государственной компанией	4	млн. руб.	3 000,0	0,0	-3 000,0	0,0	Договор о предоставлении государственной гарантии был заключен 31.12.2010, на его основании Государственной компанией 31.12.2010 была получена государственная гарантия Российской Федерации 04-04-10/188. Поступления по облигационному займу в сумме 3 млрд. рублей учтены в финансовом плане 2011 года.
	собственные и заемные средства инвесторов (концессионеров)	5	млн. руб.	15 022,9	3 776,3	-11 246,6	25,1	Невыполнение программы по проекту «Строительство скоростной автомобильной дороги Москва-Санкт-Петербург на участке км 15 – км 58» связано с временной приостановкой строительства трассы в 2010 году.

Наименование показателей	Индикаторы	№ строки	Единица измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение гр. 6 - гр. 5	Отношение (гр.6/гр.5 x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	иные источники привлеченного финансирования	6	млн. руб.	0,0	0,0	0,0	0,0	
	средства Инвестиционного фонда Российской Федерации	7	млн. руб.	19 234,0	15 377,4	-3 856,6	79,9	Отклонение связано с планируемым перераспределением средств между проектами и осуществлением передачи указанных средств в 2011 году (проекты "Проектирование скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург на участке 58-й км – 684-й км" и "Проектирование Центральной кольцевой автомобильной дороги")
	отношение объема привлеченного финансирования мероприятий Программы к общему объему финансирования мероприятий Программы - всего в том числе:	8	процентов	21,8	6,0	X	X	

Наименование показателей	Индикаторы	№ строки	Единица измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение гр. 6 - гр. 5	Отношение (гр.6/гр.5 x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	отношение объема привлеченного финансирования к общему объему финансирования строительства и реконструкции автомобильных дорог, включая проекты, финансируемые за счет средств Инвестиционного фонда Российской Федерации	9	процентов	23,4	6,4	X	X	
	отношение объема финансирования за счет доходов от доверительного управления Государственной компании к общему объему финансирования деятельности по доверительному управлению	10	процентов	2,3	1,0	X	X	

Наименование показателей	Индикаторы	№ строки	Единица измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение гр. 6 - гр. 5	Отношение (гр.6/гр.5 x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	отношение объема финансирования за счет собственных доходов к общему объему финансирования собственной (иных видов) деятельности Государственной компании	11	процентов	0,0	1,2	X	X	
2. Транспортно-эксплуатационное состояние автомобильных дорог Государственной компании	протяженность автомобильных дорог Государственной компании, соответствующих нормативным требованиям к транспортно-эксплуатационным показателям	12	км	544,0	522,9	- 21,1	96,1	Невыполнение связано с тем, что участок км 1367+928 – км 1373+905 (автодорога Краснодар – Джубга км 47+928- км 53+905) в Краснодарском крае – 6,1 км не введен в эксплуатацию, ввиду срыва сроков выполнения работ подрядчиком
		13	процентов (к общей протяженности автомобильных дорог Государственной компании)	26,7	25,1	-1,6	94,0	

Наименование показателей	Индикаторы	№ строки	Единица измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение гр. 6 - гр. 5	Отношение (гр.6/гр.5 x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8	9
3. Улучшение технических характеристик категорий автомобильных дорог Государственной компании в целях обеспечения средней скорости движения транспортных средств по таким автомобильным дорогам	протяженность автомобильных дорог I технической категории, находящихся в доверительном управлении Государственной компании	14	км	1282,0	1372,1	90,1	107,0	
		15	процентов (к общей протяженности автомобильных дорог Государственной компании)	62,8	65,9	3,1	104,9	
4. Увеличение протяженности и пропускной способности автомобильных	общая протяженность автомобильных дорог Государственной компании	16	км (на конец соответствующего года)	2 040,0	2 083,5	43,5	102,1	Уточнено после подписания передаточных актов по дорогам

Наименование показателей	Индикаторы	№ строки	Единица измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение гр. 6 - гр. 5	Отношение (гр.6/гр.5 x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8	9
дорог Государственной компании, увеличение количества привлеченных пользователей такими автомобильными дорогами	прирост протяженности автомобильных дорог Государственной компании, на которых будут устранены ограничения по пропускной способности (нарастающим итогом)	17	км (на конец соответствующего года)	153,0	156,3	3,3	102,2	
	среднегодовой прирост числа пользователей автомобильными дорогами Государственной компании по отношению к предыдущему году	18	процентов	-	-	X	X	
5. Безопасность движения по автомобильным дорогам Государственной компании	удельный вес дорожно-транспортных происшествий с сопутствующими неудовлетворительными дорожными условиями	19	процентов	18,9	7,6	X	X	

Наименование показателей	Индикаторы	№ строки	Единица измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение гр. 6 - гр. 5	Отношение (гр.6/гр.5 x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8	9
6. Качество обслуживания пользователей автомобильным и дорогами Государственной компании, включая обеспечение объектами дорожного сервиса в границах полос отвода и придорожных полос автомобильных дорог Государственной компании	обеспеченность автомобильных дорог Государственной компании многофункциональными зонами дорожного сервиса	20	штук	10,0	0,0	-10,0	0,0	Заключены инвестиционные договоры на создание 8 многофункциональных зон дорожного сервиса. Срок строительства многофункциональных зон, предусмотренный инвестиционными договорами – 18 месяцев.
7. Общие показатели планируемых к вводу в эксплуатацию	объемы строительства - всего	21	км	27,1	0,0	-27,1	0,0	27,1 км введено ФДА в декабре 2009 года (автомобильная дорога М-4 «Дон» км 287,8 - км 321,3 (обход г. Ефремова))
	в том числе по объектам, реализуемым в рамках	22	км	0,0	0,0	0,0	0,0	

Наименование показателей	Индикаторы	№ строки	Единица измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение гр. 6 - гр. 5	Отношение (гр.6/гр.5 x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8	9
автомобильных дорог Государственной компании, других объектов капитального строительства	концессионных соглашений							
	объемы реконструкции	23	км	155,8	81,9	73,9	52,6	Из 155,8 км, планируемых к вводу в 2010 году, работы по завершению реконструкции объектов и вводу (74,4 км дорог) обеспечены Росавтодором до момента передачи Государственной компании
	объемы капитального ремонта	24	км	27,9	1,6	-26,3	5,7	С учетом проведения процедуры размещения заказа, а также ввиду сложившихся погодных условий в границах участка (Тульская область) было принято решение о переносе ввода объекта на весенний период 2011 года
8. Бюджетная эффективность деятельности Государственной компании по осуществлению функций заказчика	индекс бюджетной эффективности деятельности Государственной компании	25	-	1,1		-1,1	0,0	Плановый показатель рассчитан за период деятельности Государственной компании с 2010 по 2015 годы

## 1.2. Привлечённое финансирование

Наименование	№ строки	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
Объём привлечённого финансирования, всего	1	18 022 900	3 776 310	-14 246 590	21,0	
в т. ч.:						
привлечённого Государственной компанией под государственные гарантии Российской Федерации	2	3 000 000	0,0	-3 000 000	0,0	Договор о предоставлении государственной гарантии был заключен 31.12.2010, на его основании Государственной компанией 31.12.2010 была получена государственная гарантия Российской Федерации 04-04-10/188. Поступления по облигационному займу в сумме 3 млрд. рублей учтены в финансовом плане 2011 года.
за исключением привлечённого Государственной компанией под государственные гарантии Российской Федерации	3	15 022 900	3 776 310	-11 246 590	25,1	Невыполнение программы по проекту «Строительство скоростной автомобильной дороги Москва-Санкт-Петербург на участке км 15 – км 58» связано с временной приостановкой строительства трассы в 2010 году.

**1.3. Выполнение финансового плана Государственной компании «Российские автомобильные дороги»  
за 2010 год <sup>1</sup>**

Наименование показателя	№ строк и	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
Часть 1. Финансовый план поступлений и расходов деятельности по организации строительства и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании "Российские автомобильные дороги" и деятельности по доверительному управлению на 2010 год						
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>	1	62 961 276	59 872 353	-3 088 923	95	
Субсидии из федерального бюджета	2	44 446 085	44 446 085	0	100	
Субсидии из федерального бюджета на осуществление деятельности по доверительному управлению автомобильными дорогами Государственной компании	3	4 958 555,2	4 958 555,2	0	100	
Субсидии из федерального бюджета на осуществление деятельности по организации строительства и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании	4	39 487 529,5	39 487 529,5	0	100	
Средства Инвестиционного фонда РФ	5	15 377 392	15 377 392	0	100	

<sup>1</sup> Финансовый план утвержден Наблюдательным советом Государственной компании (протокол от 24.12.2010 № 15)

Наименование показателя	№ строк и	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
средства государственной поддержки на реализацию инвестиционного проекта "Строительства скоростной автомобильной дороги Москва-Санкт-Петербург на участке 15-й км - 58-й км"	6	10 841 323	10 841 323	0	100	
средства государственной поддержки на реализацию инвестиционного проекта строительства "Нового выхода на Московскую кольцевую автомобильную дорогу с федеральной автомобильной дороги М-1 "Беларусь" Москва-Минск"	7	4 536 069	4 536 069	0	100	
средства государственной поддержки на разработку проектной документации на строительство "Скоростной автомобильной дороги Москва-Санкт-Петербург на участке 58-й км - 684-й км"	8	0	0	0		
средства государственной поддержки на разработку проектной документации на строительство "Центральной кольцевой автомобильной дороги"	9	0	0	0		

Наименование показателя	№ строк и	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
Доходы от осуществления деятельности по доверительному управлению	10	137 800	48 876	-88 924	35	
Доходы от сбора платы за проезд на автомобильных дорогах Государственной компании	11	117 800	42 356	-75 444	36	В течение 2010 года планировался сбор платы на 3-х участках автомобильной дороги М-4 «Дон». Вместе с тем фактически сбор осуществлялся на одном участке с декабря 2010 года. Ввод других платных участков перенесен на 2011 год в связи с планируемым получением заключения Главгосэкспертизы в феврале 2011 года
Плата за возмещение ущерба от перевозки тяжеловесных и (или) крупногабаритных грузов	12	20 000	4 787	-15 213	24	Поступления соответствуют количеству согласованных маршрутов (около 100 согласований в месяц).
Прочие доходы	13		1 733	1 733		
Привлеченные внебюджетные средства	14	3 000 000	0	-3 000 000	0	
Средства от размещения облигационного займа	15	3 000 000	0	-3 000 000	0	Договор о предоставлении государственной гарантии был заключен 31.12.2010, на его основании Государственной компанией 31.12.2010 была получена государственная гарантия Российской Федерации 04-04-10/188. Поступления по облигационному займу учтены в финансовом плане 2011 года
<b>РАСХОДЫ, в том числе:</b>	16	59 843 946	12 673 618	-47 170 328	21	
Расходы на осуществление деятельности по доверительному управлению автомобильными дорогами Государственной компании,	17	4 979 025	3 814 426	-1 164 599	77	

Наименование показателя	№ строк и	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
в том числе:						
Расходы на содержание автомобильных дорог Госкомпании	18	1 912 360	1 550 833	-361 527	81	При оплате объемов выполненных работ были зачтены авансы, неосвоенные подрядчиками на момент передачи дорог Государственной компании, на сумму 159,7 млн. рублей. Оплата работ, выполненных подрядчиками в 3декаде декабря 2010 года, была произведена, согласно условиям договоров, в 2011 году и составила 125,7 млн. руб. Для обеспечения гарантийных обязательств по ремонтным работам удержаны резервные средства на сумму 158,4 млн. руб. Также по ряду контрактов сняты объемы за неисполнение и ненадлежащее исполнение обязательств по содержанию автомобильной дороги.
Расходы на ремонт автомобильных дорог Госкомпании	19	2 398 596	1 802 527	-596 069	75	Невыполнение программы по ремонту произошло в связи с проведением торгов в августе-сентябре. При этом по 6-ти объектам ремонта дороги М-1 «Беларусь» аукционы были признаны несостоявшимися, в связи с ужесточением требований по гарантийным обязательствам и к применяемым материалам.
Расходы на капитальный ремонт автомобильных дорог Госкомпании	20	640 504	459 063	-181 441	72	Невыполнение программы по ремонту произошло в связи с проведением торгов в августе-сентябре. По 15,6 км капитального ремонта ввод объекта перенесен на 2011 год, в связи со сложившимися погодными условиями (см. примечание выше)

Наименование показателя	№ строк и	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
Расходы на диагностику автомобильных дорог Госкомпании	21	9 095	1 745	-7 350	19	Учитывая сжатые сроки, в 2010 году были выполнены работы по периодической диагностике автомобильных дорог в соответствии с ОДН 218.0.006-2002, при которых производились измерения только трех переменных параметров: ровности, коэффициента сцепления и оценки состояния дорожного покрытия.
Расходы на привлечение внебюджетного финансирования и обслуживание займов	24	500	17	-483	3	В связи с переносом размещения облигационного займа Государственной компании.
Налог на добавленную стоимость	25	17 969	241	-17 728	1	Фактическая база для начисления налога меньше плановой базы.
Расходы на осуществление деятельности по организации строительства и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании	26	39 487 530	8 859 192	-30 628 338	22	Перечисление субсидии в размере 22 216 729,5 тыс. руб. на осуществление деятельности по организации строительства и реконструкции произведено 27 и 29 декабря 2010 года. Данные средства будут направлены на финансирование расходов согласно Финансовому плану Государственной компании на 2011 год.
Расходы на проектирование автомобильных дорог Государственной компании	27	1 443 382	12 111	-1 431 271	1	Осуществлялась доработка технических заданий. Большинство конкурсных процедур завершено в декабре 2010 года. Не решен вопрос о передаче проектной документации на строительство Молодогвардейской и Бусиновской транспортных развязок от Правительства г. Москвы.

Наименование показателя	№ строк и	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
Расходы на реконструкцию и строительство автомобильных дорог Государственной компании	28	38 044 148	8 847 081	-29 197 067	23	Права и обязанности по ряду контрактов на строительство и реконструкцию были переданы в ноябре 2010 года после внесения изменений в Федеральный закон от 17.07.2009 № 145-ФЗ. Перечисление субсидии в размере 22 216 729,5 тыс. руб. на осуществление деятельности по организации строительства и реконструкции произведена 27 и 29 декабря 2010 года.
Расходы на реализацию инвестиционных проектов, финансируемых за счет средств Инвестиционного фонда РФ	29	15 377 392	0	-15 377 392	0	Распоряжениями Правительства Российской Федерации от 10.12.2010 № 1033 и от 10.12.2010 № 1043, Государственной компании были переданы полномочия ответственного исполнителя по проектам. Денежные средства получены 30.12.2010 года.
Строительство скоростной автомобильной дороги Москва-Санкт-Петербург на участке 15-й км - 58-й км	30	10 841 323	0	-10 841 323	0	
Строительство "Нового выхода на Московскую кольцевую автомобильную дорогу с федеральной автомобильной дороги М-1 "Беларусь" Москва-Минск"	31	4 536 069	0	-4 536 069	0	
Проектирование Центральной кольцевой автомобильной дороги, Московская область	32	0	0	0		
Проектирование скоростной автомобильной дороги Москва-Санкт-Петербург на участке 58-й км	33	0	0	0		

Наименование показателя	№ строк и	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
- 684-й км						
<b>ЧАСТЬ 2. Финансовый план поступлений и расходов Государственной компании "Российские автомобильные дороги" на 2010 год по деятельности, не относящейся к доверительному управлению</b>						
Остаток средств на начало периода по деятельности, не относящейся к доверительному управлению	34	11 619	14 023	2 404	121	
Планируемый объем поступлений по собственным средствам государственной компании	35	603 400	504 157	-99 243	84	
Имущественный взнос Российской Федерации на содержание Государственной компании	36	496 700	496 700	0	100	
Имущественные взносы Российской Федерации на компенсацию расходов по уплате арендной платы за земельные участки Государственной компании	37	1 200	1 200	0	100	
Имущественные взносы Российской Федерации на компенсацию расходов по финансированию кадастровых работ в отношении автомобильных дорог и земельных участков Государственной компании	38	0	0	0		

Наименование показателя	№ строк и	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
Доходы от осуществления иных видов деятельности	39	105 500	6 257	-99 243	6	Основные доходы планировались за счет взимания платы за присоединение объектов дорожного сервиса, находящихся в придорожной полосе автомобильных дорог Государственной компании. Поскольку в 2010 году не была утверждена нормативная база, плата не взималась.
Расходы на осуществление деятельности, не связанной с доверительным управлением	40	615 019	292 442	-322 577	48	Фактические расходы ниже плановых за счет смещения графика приема персонала.
Смета расходов на содержание Государственной компании, в том числе, за счет:	41	509 519	292 442	-217 077	57	
остатка средств на начало года	42	11 619	14 023	2 404	121	
имущественных взносов Российской Федерации	43	497 900	278 409	-219 491	56	
доходов от осуществления иных видов деятельности	44	0	10	10		
Расходы на осуществление иных видов деятельности	45	105 500	0	-105 500	0	

**2. ДАННЫЕ**  
**об использовании имущества Государственной компании «Российские автомобильные дороги за 2010 год**

**2.1. Нематериальные активы**

Наименование показателя	Код	Наличие на начало отчетного года (тыс. руб.)	Поступило (тыс. руб.)	Выбыло (тыс. руб.)	Наличие на конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	010	-	-	-	-
в том числе:		-	-	-	-
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	011	-	-	-	-
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	012	-	-	-	-
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	013	-	-	-	-
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	014	-	-	-	-
у патентообладателя на селекционные достижения	015	-	-	-	-
Организационные расходы	020	-	-	-	-
Деловая репутация организации	030	-	-	-	-
Прочие	040	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	На начало отчетного года (тыс. руб.)	На конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4
Амортизация нематериальных активов - всего	050	-	-

## 2.2. Основные средства

Наименование показателя	Код	Наличие на начало отчетного года (тыс. руб.)	Поступило (тыс. руб.)	Выбыло (тыс. руб.)	Наличие на конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
Здания	110	-	-	-	-
Сооружения и передаточные устройства	120	-	-	-	-
Машины и оборудование	130	-	-	-	-
Транспортные средства	140	-	-	-	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	150	-	392	-	392
Многолетние насаждения	160	-	-	-	-
Другие виды основных средств	170	-	18 437	-	18 437
Земельные участки	180	-	-	-	-
Капитальные вложения на улучшение земель	190	-	-	-	-
Итого		-	18 829	-	18 829

Наименование показателя	Код	На начало отчетного года (тыс. руб.)	На конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4
Амортизация основных средств - всего	140	-	-
в том числе:		-	-
зданий и сооружений	141	-	-
машин, оборудования, транспортных средств	142	-	-
других	143	-	-
Передано в аренду объектов основных средств - всего	150	-	-
в том числе:		-	-
здания	151	-	-
сооружения	152	-	-
Переведено объектов основных средств на консервацию	160	-	-

Наименование показателя	Код	На начало отчетного года (тыс. руб.)	На конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4
Получено объектов основных средств в аренду - всего	170	-	50 423
в том числе:		-	-
транспортные средства	171	-	49 764
другие виды основных средств	172	-	659
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации	180	-	-
Справочно. Результат от переоценки объектов основных средств:	190	-	-
первоначальной (восстановленной стоимости)	191	-	-
амортизации	192	-	-
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации		-	-

### 2.3. Доходные вложения в материальные ценности

Наименование показателя	Код	Наличие на начало отчетного года (тыс. руб.)	Поступило (тыс. руб.)	Выбыло (тыс. руб.)	Наличие на конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
Имущество для передачи в лизинг	200	-	-	-	-
Имущество, предоставляемое по договору проката	210	-	-	-	-
	220	-	-	-	-
Прочие	230	-	-	-	-
Итого	240	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Наличие на начало отчетного года (тыс. руб.)	На конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	250	-	-

#### 2.4. Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Наименование показателя	Код	Наличие на начало отчетного года (тыс. руб.)	Поступило (тыс. руб.)	Списано (тыс. руб.)	Наличие на конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
Всего	310	-	-	-	-
в том числе:		-	-	-	-

#### 2.5. Финансовые вложения

Наименование показателя	Код	Долгосрочные		Краткосрочные	
		на начало отчетного года (тыс. руб.)	на конец отчетного периода (тыс. руб.)	на начало отчетного года (тыс. руб.)	на конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего	510	-	-	-	-
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	515	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций – всего	520	-	-	-	-
в том числе долговые ценные бумаги	521	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Долгосрчные		Краткосрочные	
		на начало отчетного года (тыс. руб.)	на конец отчетного периода (тыс. руб.)	на начало отчетного года (тыс. руб.)	на конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
(облигации, векселя)					
Предоставляемые займы	525	-	-	-	-
Депозитные вклады	530	-	-	-	-
Прочие	535	-	-	-	-
Итого	570	-	-	-	-
Из общей суммы финансовые вложения, имеющие текущую рыночную стоимость:		-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего					
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ		-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги		-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций – всего		-	-	-	-
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)		-	-	-	-
Прочие		-	-	-	-
Итого		-	-	-	-
Справочно.	580	-	-	-	-
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки					
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый	590	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Долгосрчные		Краткосрочные	
		на начало отчетного года (тыс. руб.)	на конец отчетного периода (тыс. руб.)	на начало отчетного года (тыс. руб.)	на конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
результат отчетного периода					

## 2.6. Дебиторская и кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	Остаток на начало отчетного года, (тыс. руб.)	Остаток на конец отчетного года, (тыс. руб.)
1	2	3	4
Дебиторская задолженность: краткосрочная - всего	610	-	26 157
в том числе:	611	-	97
расчеты с покупателями и заказчиками			
авансы выданные	612	-	21 665
прочая	613	-	4 395
долгосрочная - всего	620	-	-
в том числе:	621	-	-
расчеты с покупателями и заказчиками			
авансы выданные	622	-	-
прочая	623	-	-
Итого:	630	-	26 157
Кредиторская задолженность: краткосрочная - всего	640	2 404	372 528
в том числе:	641	-	33 078
расчеты с поставщиками и подрядчиками			
авансы полученные	642	-	687
расчеты по налогам и сборам	643	602	4 999
кредиты	644	-	-

Наименование показателя	Код	Остаток на начало отчетного года, (тыс. руб.)	Остаток на конец отчетного года, (тыс. руб.)
1	2	3	4
займы	645	-	-
прочая	646	1 802	333 764
долгосрочная - всего	650	-	-
в том числе:		-	-
кредиты	651	-	-
займы	652	-	-
Итого	660	2 404	372 528

### 2.7. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	Отчетный год (тыс. руб.)		За аналогичный период предыдущего года (тыс. руб.)	
		3	4	5	6
1	2	3	4	5	6
Получено в отчетном году бюджетных средств - всего	910	497 900		14 023	
в том числе:					
субсидия из федерального бюджета в виде имущественного взноса	911	497 900		14 023	
		на начало отчетного года	получено за отчетный года	возвращено за отчетный год	на конец отчетного год
Бюджетные кредиты – всего	920	-	-	-	-
в том числе:		-	-	-	-

**3. ОТЧЁТ об осуществлении Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» деятельности по доверительному управлению автомобильными дорогами Государственной компании «Российские автомобильные дороги» за 2010 год**

**3.1. Отчёт об использовании Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» средств, связанных с доверительным управлением автомобильными дорогами Государственной компании «Российские автомобильные дороги»**

Показатель	№ строки	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3 x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
Расходы на осуществление деятельности по организации строительства и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании	1	39 487 530	8 859 192	-30 628 338	22	Перечисление субсидии в размере 22 216 729,5 тыс. руб. на осуществление деятельности по организации строительства и реконструкции произведена 27 и 29 декабря 2010 года. Данные средства будут направлены на финансирование расходов согласно Финансовому плану Государственной компании на 2011 год.
расходы на проектирование	2	1 443 382	12 111	-1 431 271	1	
расходы на строительство	3	0	0	0		
расходы на реконструкцию	4	38 044 148	8 847 081	-29 197 067	23	
Расходы на осуществление деятельности по доверительному управлению автомобильными дорогами Государственной компании, всего	5	4 979 025	3 814 426	-1 164 599	77	
в т.ч.						
расходы на капитальный ремонт автомобильных дорог. всего	6	640 504	459 063	-181 441	72	

Показатель	№ строки	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3 x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
в т.ч.						
за счёт субсидий из федерального бюджета		640 504	459 063	-181 441	72	
за счёт доходов по доверительному управлению		0	0	0		
расходы на ремонт автомобильных дорог, всего	7	2 398 596	1 802 527	-596 069	75	Невыполнение программы по ремонту произошло в связи с проведением торгов в августе-сентябре. При этом по 6-ти объектам ремонта дороги М-1 «Беларусь» аукционы были признаны несостоявшимися в связи с ужесточением требований по гарантийным обязательствам и к применяемым материалам.
в т.ч.						
за счёт субсидий из федерального бюджета		2 398 596	1 802 527	-596 069	75	
за счёт доходов по доверительному управлению		0	0	0		
расходы на содержание автомобильных дорог, всего	8	1 912 360	1 550 833	-361 527	81	По ряду контрактов сняты объемы за неисполнение и ненадлежащее исполнение обязательств по содержанию автомобильной дороги.
в т.ч.						
за счёт субсидий из федерального бюджета		1 910 360	1 548 833	-361 527	81	
за счёт доходов по доверительному управлению		2 000	2 000	0	100	
обслуживание систем сбора платы	9	0	0	0		

Показатель	№ строки	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3 x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
расходы на проведение конкурсов по выбору концессионеров	10	0	0	0		

**3.2. Отчет по операциям, связанным с осуществлением Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» доверительного управления автомобильными дорогами**

Показатель	№ строки	Автомобильные дороги, км	Искусственные дорожные сооружения, пог. м.
1	2	3	4
Строительство	1	0	0
в т.ч.			
автомобильная дорога М-1 "Беларусь"	2	0	0
автомобильная дорога М-4 "Дон"	3	0	0
Реконструкция	4	81,9	2 844,4
в т.ч.			
автомобильная дорога М-1 "Беларусь"	5		
автомобильная дорога М-4 "Дон"	6	81,9	2 844,4
Содержание	7	2 083,5	56 086,4
в т.ч.			
автомобильная дорога М-1 "Беларусь"	8	450,0	3 738,2
автомобильная дорога М-4 "Дон"	9	1 633,5	52 348,2
Капитальный ремонт	10	1,6	381,0
в т.ч.			
автомобильная дорога М-1 "Беларусь"	11		
автомобильная дорога М-4 "Дон"	12	1,6	381,0
Ремонт	13	76,6	744,0
в т.ч.			
автомобильная дорога М-1 "Беларусь"	14	34,0	
автомобильная дорога М-4 "Дон"	15	42,6	744,0

#### 4. ДАННЫЕ

**об использовании земельных участков, предоставленных Государственной компании «Российские автомобильные дороги» в аренду, в том числе данные о предоставлении земельных участков Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» в субаренду и о заключении Государственной компанией соглашений об установлении сервитутов за 2010 год**

Показатель	№ строки	Площадь земельных участков (тыс. кв. м)	
		по состоянию на 1 января 2010 года	по состоянию на 31 декабря 2010 года
1	2	3	4
Земельные участки, предоставленные Государственной компании в аренду	1	0	128 292
из них:			
земельные участки, предоставленные Государственной компанией в субаренду	2	0	599
земельные участки, предоставленные Государственной компании в аренду, в отношении которых установлен сервитут	3	0	0

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_  
(подпись)

М.А. Козлитина

Начальник планово-экономического отдела \_\_\_\_\_  
(подпись)

Д.Г. Юнусов

**БАЛАНС  
ГЛАВНОГО РАСПОРЯДИТЕЛЯ, РАСПОРЯДИТЕЛЯ, ПОЛУЧАТЕЛЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ,  
ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА,  
ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ДОХОДОВ БЮДЖЕТА**

на 1 \_\_\_\_\_ января \_\_\_\_\_ 20\_\_11 г.

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств,  
главный администратор, администратор доходов бюджета,  
главный администратор, администратор источников  
финансирования дефицита бюджета

Наименование бюджета \_\_\_\_\_

Периодичность: годовая

Единица измерения: руб.

Форма по ОКУД	КОДЫ
Дата	0503130
по ОКПО	
Глава по БК	
по ОКАТО	
по ОКЕИ	383

А К Т И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		бюджетная деятельность	приносящая доход деятельность	средства во временном	итого	бюджетная деятельность	приносящая доход деятельность	средства во временном	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I. Нефинансовые активы</b>									
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*	010								
Амортизация основных средств (010401000 - 010408000)*	020								
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 - стр. 020)	030								
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)*	040								
Амортизация нематериальных активов (010409000)*	050								
Нематериальные активы (остаточная стоимость, стр. 040 - стр. 050)	060								
Непроизведенные активы (балансовая стоимость, 010300000)	070								
Материальные запасы (010500000)	080								
Вложения в нефинансовые активы (010600000)	090					29 401 195 035,34			29 401 195 035,34
в том числе									
капитальные вложения в основные средства (010601000)	091					29 401 195 035,34			29 401 195 035,34
капитальные вложения в нематериальные активы (010602000)	092								
капитальные вложения в непроизведенные активы (010603000)	093								
изготовление материальных запасов, готовой продукции (работ, услуг) (010604000)	094								

А К Т И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		бюджетная деятельность	приносящая доход деятельность	средства во временном	итого	бюджетная деятельность	приносящая доход деятельность	средства во временном	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Нефинансовые активы в составе имущества казны (стр. 103 + стр. 106 + стр. 109 + стр. 111 + стр. 112)	100					117 650 306 424,10			117 650 306 424,10
в том числе									
недвижимое имущество в составе имущества казны (010801000)	101					172 565 150 242,96			172 565 150 242,96
амортизация недвижимого имущества в составе имущества казны (010410000)*	102					55 184 747 512,53			55 184 747 512,53
недвижимое имущество в составе имущества казны (остаточная стоимость, стр. 101 - стр. 102)	103					117 380 402 730,43			117 380 402 730,43
движимое имущество в составе имущества казны (010802000)*	104					745 137 384,45			745 137 384,45
амортизация движимого имущества в составе имущества казны (010411000)*	105					475 233 690,78			475 233 690,78
движимое имущество в составе имущества казны (остаточная стоимость, стр. 104 - стр. 105)	106					269 903 693,67			269 903 693,67
нематериальные активы в составе имущества казны (010803000)	107								
амортизация нематериальных активов в составе имущества казны (010412000)*	108								
нематериальные активы в составе имущества казны (остаточная стоимость, стр. 107 - стр. 108)	109								
непроизведенные активы в составе имущества казны (010804000)	111								
материальные запасы в составе имущества казны (010805000)	112								
Нефинансовые активы в пути (010700000)	120								
в том числе									
основные средства в пути (010701000)	121								
нематериальные активы в пути (010702000)	122								
материальные запасы в пути (010703000)	123								
<b>Итого по разделу I (стр. 030 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 080 + стр. 090 + стр. 100 + стр. 101 + стр. 102 + стр. 103 + стр. 104 + стр. 105 + стр. 106 + стр. 107 + стр. 108 + стр. 109 + стр. 111 + стр. 112 + стр. 120 + стр. 121 + стр. 122 + стр. 123)</b>	<b>150</b>					<b>147 051 501 459,44</b>			<b>147 051 501 459,44</b>

А К Т И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		бюджетная деятельность	приносящая доход деятельность	средства во временном	итого	бюджетная деятельность	приносящая доход деятельность	средства во временном	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>II. Финансовые активы</b>									
Денежные средства учреждения (020100000)	170								
в том числе:									
денежные средства учреждения на счетах (020101000)	171								
денежные средства учреждения, полученные во временное распоряжение (020102000)	172	X	X			X	X		
денежные средства учреждения в пути (020103000)	173								
касса (020104000)	174								
денежные документы (020105000)	175								
аккредитивы (020106000)	176								
денежные средства учреждения в иностранной валюте (020107000)	177								
Финансовые вложения (020400000)	210								
в том числе:									
депозиты, иные финансовые вложения (020401000)	211								
акции и иные формы участия в капитале (020402000)	212								
облигации, векселя (020403000)	213								
Вложения в финансовые активы (021500000)	220								
Расчеты по доходам (020500000)	230								
Расчеты по выданным авансам (020600000)	260								
Расчеты по бюджетным кредитам (020700000)	290								
Расчеты с подотчетными лицами (020800000)	310								
Расчеты по недостачам (020900000)	320								

А К Т И В	Код стро- ки	На начало года				На конец отчетного периода			
		бюджетная деятельность	приносящая доход деятельность	средства во временном	итого	бюджетная деятельность	приносящая доход деятельность	средства во временном	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Расчеты с прочими дебиторами (021000000)	330					-147 051 501 459,44			-147 051 501 459,44
из них:									
расчеты по НДС по приобретенным материальным ценностям, работам, услугам (021001000)	331					-147 051 501 459,44			-147 051 501 459,44
расчеты по операциям с наличными денежными средствами получателя бюджетных средств (021003000)	333								
<b>Итого по разделу II (стр. 170 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 260 + стр. 290 + стр. 310 + стр. 320 + стр. 330)</b>	400								
<b>БАЛАНС (стр. 150 + стр. 400)</b>	410					0,00			0,00

ПАССИВ	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		бюджетная деятельность	приносящая доход деятельность	средства во временном	итого	бюджетная деятельность	приносящая доход деятельность	средства во временном	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>III. Обязательства</b>									
Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000)	470								
Расчеты по принятым обязательствам (030200000)	490								
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	510								
из них:									
расчеты по налогу на доходы физических лиц (030301000)	511								
расчеты по страховым взносам на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством (030302000)	512								
расчеты по налогу на прибыль организаций (030303000)	513								
расчеты по налогу на добавленную стоимость (030304000)	514								
расчеты по прочим платежам в бюджет (030305000)	515								
расчеты по обязательному социальному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний (030306000)	516								
Прочие расчеты с кредиторами (030400000)	530								
из них:									
расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	531	X	X			X	X		
расчеты с депонентами (030402000)	532								
расчеты по удержаниям из выплат по оплате труда (030403000)	533								
внутриведомственные расчеты (030404000)	534								
<b>Итого по разделу III (стр. 470 + стр. 490 + стр. 510 + стр. 530)</b>	<b>600</b>					<b>0</b>			<b>0</b>

ПАССИВ	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		бюджетная деятельность	приносящая доход деятельность	средства во временном	итого	бюджетная деятельность	приносящая доход деятельность	средства во временном	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>IV. Финансовый результат</b>									
Финансовый результат учреждения (040100000)	620								
Финансовый результат прошлых отчетных периодов (040103000)	670								
Доходы будущих периодов (040104100)	680								
<b>БАЛАНС (стр. 600 + стр. 620)</b>	<b>900</b>								

Член правления - заместитель председателя правления  
по экономике и финансам

А.Ю. Калашников

Главный бухгалтер

М.А. Козлитина

Государственная компания "Автодор"

" \_\_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2011г.

## Сведения о движении нефинансовых активов

Код формы по ОКУД 0503168

Вид деятельности \_\_\_\_\_  
(бюджетная, приносящая доход деятельность)

### 1. Нефинансовые активы

Счет аналитического учета		Код строки	Наличие на начало года	Поступление (увеличение)	Выбытие (уменьшение)	Наличие на конец года
наименование	код					
1	2	3	4	5	6	7
<b>1. Движение основных средств</b>						
<b>1.1. Основные средства</b>						
	010100000	010				
Жилые помещения	010101000	011				
Нежилые помещения	010102000	012				
Сооружения	010103000	013				
Машины и оборудование	010104000	014				
Транспортные средства	010105000	015				
Производственный и хозяйственный инвентарь	010106000	016				
Библиотечный фонд	010107000	017				
Драгоценности и ювелирные изделия	010108000	018				
Прочие основные средства	010109000	019				
<b>1.2. Амортизация основных средств</b>						
	010400000	050		x		
Амортизация жилых помещений	010401000	051		x		
Амортизация нежилых помещений	010402000	052		x		
Амортизация сооружений	010403000	053		x		

1	2	3	4	5	6	7
Амортизация машин и оборудования	010404000	054		x		
Амортизация транспортных средств	010405000	055		x		
Амортизация производственного и хозяйственного инвентаря	010406000	056		x		
Амортизация библиотечного фонда	010407000	057		x		
Амортизация прочих основных средств	010408000	058		x		
<b>1.3. Капитальные вложения в основные средства</b>	010601000	070		32 239 974 160,13	2 838 779 124,79	29 401 195 035,34
<b>1.4. Основные средства в пути</b>	010701000	080				
<b>2. Движение нематериальных активов</b>						
<b>2.1. Нематериальные активы</b>	010201000	110				
<b>2.2. Амортизация нематериальных активов</b>	010409000	120		x		
<b>2.3. Капитальные вложения в нематериальные активы</b>	010602000	130				
<b>3. Движение произведенных активов</b>						
<b>3.1. Произведенные активы</b>	010300000	150				
Земля	010301000	151				
Ресурсы недр	010302000	152				
Прочие произведенные активы	010303000	153				

1	2	3	4	5	6	7
<b>3.2. Капитальные вложения в произведенные активы</b>	010603000	170				
<b>4. Движение материальных запасов</b>						
<b>4.1. Материальные запасы</b>	010500000	190				
Медикаменты и перевязочные средства	010501000	191				
Продукты питания	010502000	192				
Горюче-смазочные материалы	010503000	193				
Строительные материалы	010504000	194				
Мягкий инвентарь	010505000	195				
Прочие материальные запасы	010506000	196				
Готовая продукция	010507000	197				
<b>4.2. Изготовление материальных запасов</b>	010604000	230				
<b>4.3. Материальные запасы в пути</b>	010703000	250				

**2. Нефинансовые активы, составляющие имущество казны**

Форма 0503168 с. 4

Счет аналитического учета		Код строки	Наличие на начало года	Поступление (увеличение)	Выбытие (уменьшение)	Наличие на конец года
наименование	код					
1	2	3	4	5	6	7
<b>1. Движение недвижимого имущества казны</b>						
<b>1.1. Недвижимое имущество в составе имущества казны</b>						
	010801000	320	-	172 565 150 242,96		172 565 150 242,96
<b>1.2. Амортизация недвижимого имущества в составе имущества казны</b>						
	010410000	330		x	55 184 747 512,53	55 184 747 512,53
<b>2. Движение движимого имущества в составе имущества казны</b>						
<b>2.1. Движимое имущество казны в составе имущества казны</b>						
	010802000	360		745 137 384,45		745 137 384,45
<b>2.2. Амортизация движимого имущества в составе имущества казны</b>						
	010411000	370		x	475 233 690,78	475 233 690,78
<b>3. Движение нематериальных активов в составе имущества казны</b>						
<b>3.1. Нематериальные активы в составе имущества казны</b>						
	010803000	420				
<b>3.2. Амортизация нематериальных активов в составе имущества казны</b>						
	010412000	430		x		
<b>4. Непроизведенные активы в составе имущества казны</b>						
	010804000	440				
<b>5. Материальные запасы в составе имущества казны</b>						
	010805000	450				

Член правления - заместитель председателя правления  
по экономике и финансам

А.Ю. Калашников

Главный бухгалтер

М.А. Козлитина

Государственная компания "Автодор"

" \_\_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2011г.

**Пояснительная записка к  
Отчету о деятельности  
Государственной компании  
«Российские автомобильные дороги»  
за 2010 год**

# Москва, 2011

## Содержание

<b>1. Основные задачи деятельности Государственной компании в 2010 году.....</b>	<b>44</b>
<b>2. Разработка и реализация программных документов, определяющих направления деятельности Государственной компании .....</b>	<b>46</b>
<b>3. Основные направления деятельности Государственной компании в 2010 году .....</b>	<b>48</b>
3.1. Деятельность по доверительному управлению автомобильными дорогами Государственной компании .....	48
3.2. Деятельность по организации строительства и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании .....	56
3.3. Финансовая и инвестиционная деятельности Государственной компании..	62
3.4. Собственная (иная) деятельность Государственной компании .....	72
3.5. Инновационная деятельность Государственной компании .....	79
3.6. Деятельность по созданию корпоративной системы управления в Государственной компании .....	84
<b>4. Достигнутые результаты за 2010 год .....</b>	<b>93</b>
<b>5. Приоритетные задачи Государственной компании на 2011-2015 годы .....</b>	<b>95</b>

## **1. Основные задачи деятельности Государственной компании в 2010 году**

Государственная компания «Российские автомобильные дороги» (далее - Государственная компания) создана в соответствии с положениями Федерального закона Российской Федерации № 145-ФЗ от 17 июля 2009 года с целью формирования сети автомагистралей и скоростных автомобильных дорог, поддержания в надлежащем состоянии и развития сети автомобильных дорог, переданных ей в доверительное управление, привлечения частных инвестиций для реализации дорожных проектов на основе механизмов государственно-частного партнерства, внедрения инновационных технологий и повышения качества услуг, предоставляемых пользователям дорожной сети за счет развития объектов дорожного сервиса, размещаемых в границах полос отвода и придорожных полос автомобильных дорог.

Государственная компания является некоммерческой организацией, созданной Российской Федерацией на основе имущественных взносов в целях оказания государственных услуг и выполнения иных полномочий в сфере дорожного хозяйства с использованием федерального имущества на основе доверительного управления.

Учредителем Государственной компании выступает Российская Федерация. Права и обязанности учредителя Государственной компании осуществляет от имени Российской Федерации Правительство Российской Федерации.

Государственная компания построена по функционально-территориальному принципу и включает в себя центральный аппарат и два филиала - Воронежский и Голицынский на автомобильных дорогах М-4 «Дон» и М-1 «Беларусь». Среднесписочная численность Государственной компании за декабрь 2010 года составила 382 человека.

**Основные задачи деятельности Государственной компании в 2010 году включали:**

- 1) разработку и согласование программных документов, определяющих направления деятельности Государственной компании;
- 2) организацию приемки автомобильных дорог федерального значения, передаваемых в доверительное управление Государственной компании, включая передачу необходимой документации и контрактов;
- 3) разработку новых механизмов управления автомобильными дорогами Государственной компании, позволяющих привлечь негосударственное

финансирование, повысить качество дорожных работ и внедрить инновационные технологии;

4) организацию деятельности по доверительному управлению автомобильными дорогами Государственной компании;

5) организацию деятельности по строительству и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании;

6) организацию финансовой и инвестиционной деятельности Государственной компании;

7) организацию собственной (иной) деятельности Государственной компании;

8) организацию инновационной деятельности Государственной компании;

9) подбор и расстановку кадров, создание корпоративной системы управления в Государственной компании.

В 2010 году на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2009 г. № 2133-р Государственной компании переданы полномочия по управлению следующими федеральными автомобильными дорогами:

- М-1 «Беларусь» от Москвы до границы с Республикой Беларусь (на Минск, Брест) протяженностью 450,0 км;

- М-4 «Дон» от Москвы через Воронеж, Ростов-на-Дону, Краснодар до Новороссийска протяженностью 1 633,5 км.

В 2011 году планируется передача в доверительное управление Государственной компании автомобильной дороги федерального значения М-3 «Украина».

Государственная компания выполняет функции заказчика работ по проектированию, строительству, реконструкции, содержанию и ремонту автомобильных дорог, находящихся в ее доверительном управлении, а также концедента по объектам, в отношении которых заключены или планируется заключить концессионные соглашения.

В настоящее время Государственная компания является заказчиком работ по проектированию и строительству скоростной платной автомобильной дороги федерального значения М-11 Москва – Санкт-Петербург и Центральной кольцевой автомобильной дороги в Московской области, а также выступает в роли концедента по двум концессионным проектам:

- строительства головного участка скоростной платной автомобильной дороги М-11 Москва – Санкт-Петербург на участке 15 км – 58 км;

- строительства Нового выхода на Московскую кольцевую автомобильную дорогу с автомобильной дороги М-1 «Беларусь» (обход г. Одинцово).

**2010 год стал периодом запуска деятельности Государственной компании.** Поэтому главные задачи 2010 года заключались в том, чтобы разработать необходимые документы и инструменты управления всеми видами деятельности Государственной компании, организовать приемку автомобильных дорог и выполнение дорожных работ, создать структуру управления и сформировать трудовой коллектив. По целому ряду направлений деятельности опыт Государственной компании стал первым в Российской Федерации. Именно в 2010 году были заложены необходимые основы для деятельности Государственной компании в последующий период.

## **2. Разработка и реализация программных документов, определяющих направления деятельности Государственной компании**

Для обеспечения деятельности Государственной компании были разработаны, согласованы и приняты следующие документы:

- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.12.2009 № 2146-р «Об утверждении Программы деятельности Государственной компании на долгосрочный период (2010-2015 годы)»;
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.12.2009 №2133-р «Об утверждении перечня автомобильных дорог федерального значения, подлежащих первоначальной передаче в доверительное управление Государственной компании «Российские автомобильные дороги»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 03.09.2010 №685 «Об утверждении Регламента Государственной компании «Российские автомобильные дороги»;
- Финансовый план Государственной компании «Российские автомобильные дороги» на 2010 год;
- Основные направления деятельности Государственной компании «Российские автомобильные дороги» на 2010 год.

**Основным документом, определяющим деятельность Государственной компании на долгосрочный период, является Программа деятельности Госкомпании, утвержденная Правительством Российской Федерации.** Программа является комплексным документом, определяющим основные направления, индикаторы и целевые показатели развития Государственной компании "Российские автомобильные дороги". Программа включает в себя основные мероприятия, определяет очередность и сроки их реализации,

необходимый объем работ по строительству и реконструкции, ремонту и содержанию автомобильных дорог, находящихся (подлежащих передаче) в доверительном управлении Государственной компании, источники финансирования мероприятий, а также содержит финансово-экономические показатели и показатели ожидаемых результатов деятельности Государственной компании на 2010 - 2015 годы.

Программа деятельности Государственной компании разрабатывается с учетом показателей подпрограммы "Автомобильные дороги" в составе федеральной целевой программы "Развитие транспортной системы России (2010 - 2015 годы)". В 2010 году проводилась корректировка Программы деятельности Государственной компании в связи с продлением сроков реализации подпрограммы "Автомобильные дороги" до 2019 года.

В рамках работы по корректировке Программы деятельности Государственной компании «Российские автомобильные дороги» на долгосрочный период уточнены очередность и сроки реализации основных мероприятий, необходимый объем работ по строительству и реконструкции, ремонту и содержанию автомобильных дорог, источники финансирования мероприятий, а также показатели ожидаемых результатов деятельности Государственной компании на 2010 - 2019 годы.

**На основании долгосрочной Программы Государственная компания выступает получателем средств федерального бюджета:**

- имущественных взносов Российской Федерации на содержание Государственной компании "Российские автомобильные дороги", на компенсацию расходов по уплате арендной платы за земельные участки и на компенсацию расходов по финансированию кадастровых работ в отношении автомобильных дорог и земельных участков Государственной компании;

- субсидий на осуществление деятельности по доверительному управлению автомобильными дорогами Государственной компании, а также субсидий на осуществление деятельности по организации строительства и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании.

Для достижения целевых показателей Программы деятельности Государственной компании и реализации поставленных задач **Госкомпания наделяется следующими полномочиями и функциями:**

- функциями заказчика проектирования, строительства и реконструкции автомобильных дорог, находящихся в ее доверительном управлении;

- функциями заказчика работ по содержанию и ремонту автомобильных дорог, находящихся в ее доверительном управлении;

- полномочиями концедента по объектам, в отношении которых заключены или планируется заключить концессионные соглашения;

- полномочиями по формированию и выкупу земельных участков в собственность Российской Федерации;
- полномочиями по осуществлению сбора платы за проезд по автомобильным дорогам, находящимся в ее доверительном управлении;
- полномочиями по осуществлению сбора платежей с большегрузных автотранспортных средств за проезд по автомобильным дорогам, находящимся в ее доверительном управлении;
- полномочиями по управлению полосой отвода и придорожной полосой переданных в доверительное управление автомобильных дорог;
- полномочиями по размещению облигационных займов и привлечению кредитов.

Программой деятельности Государственной компании на долгосрочный период предусмотрена реализация следующих проектов строительства и реконструкции автомобильных дорог с эксплуатацией их на платной основе:

- реконструкция федеральной автомобильной дороги М-4 «Дон»;
- реконструкция федеральной автомобильной дороги М-1 «Беларусь»;
- реконструкция федеральной автомобильной дороги М-3 «Украина»;
- строительство скоростной платной автомобильной дороги М-11 Москва-Санкт-Петербург;
- строительство ЦКАД в Московской области;
- строительство Нового выхода на МКАД с федеральной автомобильной дороги М-7 «Волга» (обход гг. Балашиха и Ногинск) в Московской области;
- строительство и реконструкция автомобильных дорог, входящих в международный транспортный маршрут «Европа - Западный Китай» и ряда других.

### **3. Основные направления деятельности Государственной компании в 2010 году**

#### **3.1. Деятельность по доверительному управлению автомобильными дорогами Государственной компании**

**Основные задачи Государственной компании по доверительному управлению автомобильными дорогами в 2010 году включали:**

- приемку автомобильных дорог, передаваемых Государственной компании в доверительное управление;
- проведение работ по диагностике автомобильных дорог и оценке их транспортно-эксплуатационного состояния;

- обеспечение проведения комплекса работ по капитальному ремонту, ремонту и содержанию автомобильных дорог Государственной компании с применением новых технологических решений;
- организация платной эксплуатации автомобильных дорог Государственной компании;
- повышение безопасности дорожного движения на автомобильных дорогах Государственной компании;
- финансовое обеспечение расходов на капитальный ремонт, ремонт и содержание автомобильных дорог Государственной компании.

### ***Приемка автомобильных дорог в доверительное управление Государственной компании и документации к ним***

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.12.2009 № 2133-р была сформирована комиссия по приему-передаче автомобильных дорог общего пользования федерального значения М-4 «Дон» и М-1 «Беларусь» в доверительное управление Государственной компании. По результатам работы комиссии составлены и подписаны руководителями Федерального дорожного агентства и Государственной компании "Российские автомобильные дороги":

- передаточный Акт от 30.04.2010 № 2-ГК/2-ПА (по передаче автомобильной дороги М-4 «Дон»);
- передаточный Акт от 30.04.2010 № 1-ГК/2-ПА (по передаче автомобильной дороги М-1 «Беларусь»).

В 2010 году сотрудники Государственной компании в составе комиссий по приемке документации по передаваемым автомобильным дорогам участвовали в рассмотрении документации по автомобильным дорогам М-1 «Беларусь» и М-4 «Дон».

В результате рассмотрения представленных документов составлены акты приема-передачи документации по соответствующим участкам передаваемых автомобильных дорог.

### ***Проведение технической инвентаризации имущества***

Государственной компанией разработано и утверждено Положение о порядке проведения технической инвентаризации имущества Государственной компании. В соответствии с данным Положением технической инвентаризации подлежали следующие объекты:

- недвижимое имущество или части объектов недвижимого имущества (производственные объекты и элементы обустройства автомобильных дорог);
- объекты дорожного сервиса;
- земельные участки в границах полос отвода и придорожных полос автомобильных дорог Государственной компании, переданные Государственной компании в аренду.

Сроки проведения инвентаризации регламентируются соответствующим распоряжением Государственной компании.

### ***Проведение диагностики автомобильных дорог***

В 2010 году заключены и выполнены договора по диагностике и оценке состояния автомобильных дорог М-1 «Беларусь» и М-4 «Дон». По результатам выполненных работ получены данные для оценки транспортно-эксплуатационного состояния соответствующих участков автомобильных дорог в виде технических отчетов и базы данных. С помощью базы данных проведена оценка транспортно-эксплуатационных характеристик автомобильных дорог Государственной компании.

Для упорядочивания работ по предпримочной диагностике участков дорог после проведения на них работ по строительству, реконструкции, капитальному ремонту и ремонту разработан «Регламент проведения предпримочной диагностики на автомобильных дорогах Государственной компании «Российские автомобильные дороги».

Результаты предпримочной диагностики участков автомобильных дорог и искусственных сооружений Государственной компании после проведения на них работ по строительству, реконструкции и капитальному ремонту заносятся в банк дорожных данных.

В 2010 году проведены аукционы и заключены договора на обследование искусственных дорожных сооружений на автомобильной дороге М-4 «Дон».

### ***Проведение работ по содержанию, ремонту и капитальному ремонту автомобильных дорог***

Государственная компания в рамках деятельности по доверительному управлению автомобильных дорог осуществляет функции заказчика по договорам на содержание, ремонт и капитальный ремонт автомобильных дорог.

В 2010 году были разработаны типовые формы договоров на выполнение подрядных работ по:

- комплексному содержанию автомобильных дорог Государственной компании и искусственных дорожных сооружений на них на среднесрочный период;

- капитальному ремонту и ремонту участков автомобильных дорог и искусственных дорожных сооружений;

- строительству (реконструкции) участков автомобильных дорог с последующим содержанием и ремонтом.

Для обеспечения соответствия состояния автомобильных дорог Государственной компании установленным требованиям сформирована Программа работ по капитальному ремонту, ремонту и содержанию автомобильных дорог и искусственных сооружений на них на 2010 год в соответствии с объемами финансирования, выделенными на данные цели.

Проведены аукционы на выполнение работ по комплексному содержанию автомобильных дорог Государственной компании и искусственных дорожных сооружений на них на период 2,5 года по твердой цене с окончанием договоров в летний период. Протяженность участков автомобильных дорог, предусматривающих выполнение работ по комплексному содержанию, увеличена до 100 - 400 км. В последствии в новых контрактах, которые будут заключаться после завершения 2,5 лет, планируется объединить работы по содержанию и ремонту участков автомобильных дорог на долгосрочный период, что позволит обеспечить выход на межремонтные сроки дорожных покрытий.

В 2010 году были выполнены работы по капитальному ремонту моста через реку Северский Донец на км 930+788 протяженностью 381 пог.м.

Проведен ремонт искусственных дорожных сооружений на автомобильной дороге М-4 «Дон», в том числе моста через суходол на км 134+800, мостов через реку Дон на км 424+800 (левый, правый), моста через реку Аюта на км 1009+279, моста через реку Дон (левый) на км 1061+569, общей протяженностью 1192,0 пог. м.

В мае 2010 года Государственной компанией проводился комплекс работ по ликвидации последствий чрезвычайной ситуации техногенного характера и восстановлению автомобильной дороги М-4 «Дон» на участке км 1346+447 (восстановление путепровода общей длиной 78,0 пог.м).

### ***Финансирование работ по содержанию, ремонту и капитальному ремонту автомобильных дорог***

Государственной компании постановлением Правительства Российской Федерации от 1 июня 2010 г. № 390 «О предоставлении в 2010 году из федерального бюджета субсидий Государственной компании "Российские

автомобильные дороги" на осуществление деятельности по доверительному управлению автомобильными дорогами Государственной компании» предоставлена субсидия в размере 3 814,4 млн. руб.

В 2010 году Государственная компания осуществила комплекс работ по содержанию 2083,5 км дорог. Сумма оплаты выполненных и принятых работ Государственной компанией с 01.05.2010 по 31.12.2010 по содержанию автомобильных дорог составила 1 550,8 млн. рублей.

В 2010 году выполнены работы по ремонту и капитальному ремонту на автомобильных дорогах федерального значения протяженностью 78,2 км. Сумма оплаты выполненных и принятых работ Государственной компанией с 01.05.2010 по 31.12.2010 по капитальному ремонту и ремонту автомобильных дорог и искусственных сооружений составила 2 261,6 млн. рублей.

Изменившийся график предоставления субсидий Государственной компании, новые требования к используемым материалам при проведении работ по ремонту и капитальному ремонту автомобильных дорог и ужесточение условий по исполнению гарантийных обязательств привели к тому, что ряд аукционов в 2010 году не состоялся, поэтому часть работ по программе ремонта была перенесена на 2011 год.

Сумма оплаченных в 2010 году объемов работ и услуг, связанных с осуществлением деятельности по доверительному управлению автомобильными дорогами, без учета расходов произведенных до передачи автомобильных дорог в доверительное управление Государственной компании, указана в отчете «3.1. Отчёт об использовании Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» средств, связанных с доверительным управлением автомобильными дорогами Государственной компании «Российские автомобильные дороги».

### ***Организация платной эксплуатации автомобильных дорог Государственной компании***

Государственной компанией разработаны нормативно-технические требования к платным участкам автомобильных дорог, включая эксплуатационные требования в рамках подготовки технического задания на эксплуатацию платного участка автомобильной дороги М-4 «Дон» от Москвы через Воронеж, Ростов-на-Дону, Краснодар до Новороссийска в Липецкой области км 414+700 - км 464+300.

Сбор платы за проезд на данном участке автомобильной дороги М-4 «Дон» протяжённостью 52,4 км осуществлялся с 01.05.2010 по 31.05.2010 до начала работ по реконструкции. В декабре 2010 г. работы по реконструкции были досрочно завершены, участок платного проезда введен в эксплуатацию. На данном участке внедрена автоматизированная система управления дорожным движением, построены пункты взимания платы, автоматически распознающие тип транспортных средств.

Всего за 2010 год доходы от сбора платы на данном участке автомобильной дороги составили 42,4 млн. руб.

Государственной компанией разработана «Методика расчета и максимального размера платы за проезд транспортных средств по платным автомобильным дорогам общего пользования федерального значения, платным участкам таких автомобильных дорог». Подготовлен проект постановления Правительства Российской Федерации об утверждении данной методики, который находится на рассмотрении в Правительстве Российской Федерации.

### ***Обеспечение безопасности дорожного движения***

Учет и анализ данных о дорожно-транспортных происшествиях, а также разработка мероприятий по обеспечению безопасности дорожного движения проводятся соответствии с «Правилами учета и анализа дорожно-транспортных происшествий на автомобильных дорогах Российской Федерации» совместно с управлениями ГИБДД и подрядными организациями на основании заключенных договоров на выполнение работ по содержанию участков автомобильных дорог М-1 «Беларусь» и М-4 «Дон».

Ситуационный центр Государственной компании круглосуточно проводит мониторинг аварийности на автомобильных дорогах, осуществляет взаимодействие с подразделениями ГИБДД, подрядными организациями при расследовании причин дорожно-транспортных происшествий и устранению их последствий.

Обобщенный учет аварийности в Государственной компании ведется на основе данных, поступающих ежемесячно от филиалов Государственной компании в установленном порядке.

Государственной компанией был разработан план мероприятий по повышению безопасности дорожного движения на автомобильных дорогах на 2010 г. Реализация плана мероприятий по повышению безопасности дорожного движения осуществлялась в процессе содержания дорожной сети и проведения

работ по ремонту и капитальному ремонту автомобильных дорог и искусственных дорожных сооружений на них.

Для повышения уровня безопасности дорожного движения выполнены следующие мероприятия:

- произведена установка барьерного ограждения на автомобильной дороге М-4 «Дон» в Тульской, Липецкой, Воронежской областях общей протяженностью 36,5 км;
- начаты работы по строительству надземных пешеходных переходов на км 1539+000 автомобильной дороги М-4 «Дон», на км 331 и км 388 автомобильной дороги М-1 «Беларусь»;
- выполнено устройство тротуаров в населенных пунктах Краснодарского края на автодороге М-4 "Дон" площадью 1232,7м<sup>2</sup>;
- установлены дополнительные дорожные знаки 7.1, 7.2 (99 шт.), информирующие водителей о наличии вблизи автомобильных дорог пунктов скорой медицинской помощи и больниц;
- выполнена разметка проезжей части на всей протяженности автомобильных дорог Государственной компании;
- установлено наружное электроосвещение на платном участке М-4 "Дон" протяженностью 52 км и в 5 населенных пунктах Липецкой области протяженностью 10,5 км.

В целях обеспечения безопасности дорожного движения в 2010 году были выполнены ремонтные работы на пяти мостовых сооружениях.

Для обеспечения требуемого уровня безопасности пешеходов по мостовым сооружениям в рамках ремонтных работ были выполнены мероприятия по замене тротуаров и перильных ограждений.

### ***Согласование маршрутов транспортных средств, осуществляющих перевозки тяжеловесных и (или) крупногабаритных грузов по автомобильным дорогам Государственной компании***

В 2010 году утвержден Порядок согласования маршрута движения транспортных средств, осуществляющих международные перевозки тяжеловесных и (или) крупногабаритных грузов по автомобильным дорогам Государственной компании «Российские автомобильные дороги».

Разработан Административный регламент Государственной компании «Российские автомобильные дороги» по предоставлению государственной услуги по расчету платы в виде возмещения владельцами транспортных средств, осуществляющих перевозки тяжеловесных и (или) крупногабаритных грузов, вреда, причиняемого этими транспортными средствами автомобильным дорогам

Государственной компании, на основании выданных уполномоченными федеральными органами исполнительной власти специальных разрешений на осуществление движения по автомобильным дорогам Государственной компании этих транспортных средств.

Всего за 2010 год выдано согласований маршрутов перевозки 8189 ед., в т. ч. 1417 согласований маршрутов перевозки тяжеловесных грузов, 6772 согласований маршрутов перевозки крупногабаритных грузов.

### ***Применение новых технологических решений***

В 2010 году при выполнении работ по содержанию и ремонту автомобильных дорог и искусственных сооружений был применен ряд новых технологических решений:

- проведение ремонтных работ по покрытию из литого асфальтобетона на мосту через реку Дон км 1061 дороги М-4 «Дон»;

- проведение ремонтных работ на мостовых сооружениях (мост на км 134+800 и мост через р. Северский Донец на км 930 на а/д М-4 «Дон») с применением защитных гидрофобизирующих покрытий по ж/б конструкциям из бетонных смесей типа «ЭМАКО», в том числе «Нанокрит», верхние слои покрытия мостов устроены с использованием щебеночно-мастичных асфальтобетонных смесей;

- устройство новых опорных частей шарнирного типа индивидуальной конструкции на мосту через реку Северский Донец;

- использование пленкообразующих покрытий «Мастерсил» при выполнении планово-предупредительных работ на дороге М-4 «Дон» при ремонте железобетонных конструкций;

- устранение дефектов покрытия методом термопрофилирования;

- применение для устранения гололедных явлений и снежных отложений чистых хлоридов и т.д.

**В целом выполнение комплекса работ по содержанию, ремонту и капитальному ремонту автомобильных дорог и искусственных дорожных сооружений на них позволило организовать бесперебойное движение автотранспорта по дорогам Государственной компании, обеспечить пользователям безопасные условия проезда и повысить транспортно-эксплуатационное состояние дорожной сети.**

### **3.2. Деятельность по организации строительства и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании**

**Основные задачи Государственной компании по строительству и реконструкции автомобильных дорог в 2010 году включали:**

- подготовку технических заданий на разработку проектно-сметной документации и проведение работ по строительству и реконструкции дорожных объектов и пунктов взимания платы;
- прием и утверждение (переутверждение) проектно-сметной документации;
- организацию проведения Государственной экспертизы результатов инженерных изысканий и проектно-сметной документации;
- отвод земель под объекты строительства и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании;
- организацию проведения конкурсных процедур на проектирование, строительство и реконструкцию участков автодорог, находящихся в доверительном управлении Государственной компании, и пунктов сбора платы на них;
- технический надзор за строительством и реконструкцией объектов;
- проведение учета объемов и стоимости принятых и оплаченных СМР;
- проведение кадастрового учета и государственной регистрации прав на земельные участки, передаваемые в аренду Государственной компании и изымаемые в целях размещения автомобильных дорог Государственной компании;
- передачу после приемки государственной приемочной комиссией в эксплуатацию законченных строительством объектов, проектно-сметной и технической документации;
- внедрение инновационных решений на этапах проектирования, строительства и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании;
- финансовое обеспечение расходов на проектирование, строительство и реконструкцию автомобильных дорог Государственной компании.

#### ***Приемка и утверждение проектно-сметной документации, организация проведения ее Государственной экспертизы***

Государственной компанией разработаны следующие регламенты:

- «Регламент утверждения проектной документации на строительство, реконструкцию, капитальный ремонт автомобильных дорог и

искусственных сооружений»);

- «Регламент приемки и рассмотрения проектно-сметной документации»;
- «Регламент взаимодействия с ФГУ «Главгосэкспертиза России».

В Государственной компании создан Технический совет и утверждено Положение о его деятельности. В задачи Технического совета входит выдача рекомендаций по утверждению проектно-сметной документации.

Подготовлено дополнительное приложение в техническое задание на проектирование, содержащее перечень новых технологий, рекомендованных для использования.

При реализации проектов на основе механизмов государственно-частного партнерства в состав технических заданий на проектирование включалась разработка финансово-экономических обоснований (бизнес-планов) и конкурсной документации для проведения конкурсов на право заключения концессионных соглашений.

В 2010 г. начата разработка проектно-сметной документации на следующие крупные объекты:

1. Разработка проектной документации "Реконструкция с последующей эксплуатацией на платной основе автомобильной дороги М-4 "Дон" - от Москвы через Воронеж, Ростов-на-Дону, Краснодар до Новороссийска на участке км 933 - км 1024, Ростовская область", с разработкой вариантов технических решений по Российским нормативным документам и по нормативным документам Федеративной Республики Германия.

2. Реконструкция с последующей эксплуатацией на платной основе федеральной автомобильной дороге М-3 "Украина" - от Москвы через Калугу, Брянск до границы с Украиной (на Киев) на участке км 37 - км 173.

### ***Строительство и реконструкция автомобильных дорог***

В 2010 году государственной компанией осуществлялись работы по строительству и реконструкции 342,5 км автомобильных дорог федерального значения, в том числе:

- реконструкция автомобильной дороги М-1 «Беларусь» на участке км 33 – км 45 протяженностью 12,6 км;

- строительство и реконструкция 14 участков автомобильной дороги М-4 «Дон» протяженностью 329,9 км.

В 2010 году Государственной компанией обеспечен ввод 81,9 км автомобильной дороги М-4 «Дон» после проведения реконструкции, в том числе:

- км 414+700 – км 464+300 (обход г. Задонска и с. Хлевное) в Липецкой области – 52,4 км;
- км 826+000 – км 854+000 в Ростовской области – 15,1 км;
- км 1156+000 – км 1171+000 в Краснодарском крае – 4,3 км;
- км 1358+058 – км 1363+161,45 в Республике Адыгея – 5,6 км;
- км 1363+161,45 – км 1367+927,85 в Краснодарском крае – 4,5 км.

До даты передачи Государственной компании функций заказчика по организации строительства и реконструкции Федеральным дорожным агентством было введено в эксплуатацию в 2010 году на автомобильной дороге М-4 «Дон» 74,4 км автомобильных дорог, законченных строительством и реконструкций.

Таким образом, в 2010 году на автомобильной дороге М-4 «Дон» всего было введено в эксплуатацию 156,3 км.

### ***Проведение учета объемов и стоимости принятых и оплаченных работ***

В Государственной компании разработано и утверждено «Положение о порядке ежемесячной приемки выполненных работ по строительству и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании «Российские автомобильные дороги».

Согласно Положению должностные лица, ответственные за ежемесячную приемку работ, должны проверять единичные расценки, объемы и стоимости, указанные в формах КС-2 и КС-3, на соответствие их условиям договора на строительство и реконструкцию автомобильных дорог. В случае отсутствия недочетов должностные лица подписывают и оформляют заявку на оплату выполненных работ.

В 2010 году на всех объектах строительства и реконструкции Государственной компании была организована двухэтапная система контроля выполненных работ.

### ***Представление необходимых документов Государственной приемочной комиссии по законченным строительством объектам***

Государственной компанией разработано и утверждено «Положение о порядке ввода в эксплуатацию завершенных строительством, реконструкцией, капитальным ремонтом, комплексным обустройством объектов капитального строительства Государственной компании «Российские автомобильные дороги».

В 2010 году Государственной компанией проведено 6 приемочных комиссий на объектах реконструкции М-4 «Дон» км 287,8 – км 321,3; км 414,7 – км 464,3;

км 826 –км 854; км 1156 - км 1171; 1358+058 - км 1363+161,45; км 1363+161,45 - км 1367+927,85.

***Подготовка территории строительства, включая обеспечение выполнения мероприятий по изъятию и выкупу земельных участков***

В 2010 году разработан и утвержден «Порядок взаимодействия структурных подразделений Государственной компании «Российские автомобильные дороги» по организации получения разрешений на строительство, реконструкцию и капитальный ремонт автомобильных дорог Государственной компании «Российские автомобильные дороги».

Подготовлена конкурсная документация для проведения конкурсных процедур по подготовке территории строительства, включая мероприятия по изъятию и выкупу земельных участков.

***Финансовое обеспечение расходов на проектирование, строительство и реконструкцию автомобильных дорог Государственной компании***

Государственной компании постановлением Правительства Российской Федерации от 04.08.2010 № 596 было выделено 17,27 млрд. руб. на осуществление деятельности по организации строительства и реконструкции автомобильных дорог в 2010 году, в том числе:

- автомобильная дорога М-4 «Дон» - 8 518,2 млн. руб.;
- автомобильная дорога М-1 «Беларусь» - 5 701,3 млн. руб.;
- автомобильная дорога М-11 «Москва-Санкт-Петербург» - 2 935,5 млн. руб.;
- автомобильная дорога М-3 «Украина» - 115,8 млн. руб.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.12.2010 №1098 сумма субсидий Государственной компании была увеличена до 39 487,5 млн. руб., том числе:

- автомобильная дорога М-4 «Дон» - 16 212,3 млн. руб.;
- автомобильная дорога М-1 «Беларусь» - 13 878,1 млн. руб.;
- автомобильная дорога М-11 «Москва-Санкт-Петербург» - 9 281,3 млн. руб.;
- автомобильная дорога М-3 «Украина» - 115,8 млн. руб.

Оплата субсидии на строительство и реконструкцию произведена тремя траншами:

- 24.09.2010 года -3,6 млрд. рублей;
- 29.10.2010 года – 13,6 млрд. рублей;
- 27 и 29.12.2010 года – 22,2 млрд. рублей.

Объем средств, использованных Государственной компанией на организацию деятельности по строительству и реконструкции федеральной автомобильной дороги М-4 «Дон», составил 7 934,9 млн. руб.

Объем средств, использованных Государственной компанией на организацию деятельности по строительству и реконструкции федеральной автомобильной дороги М-1 «Беларусь», составил 912,2 млн. руб.

Неполное освоение выделенных средств на строительство и реконструкцию автомобильных дорог Государственной компании связано с изменением графика предоставления финансирования строительных работ, а также с задержкой передачи проектной документации на строительство Молодогвардейской и Бусиновской транспортных развязок, заказчиком по разработке которой выступало Правительство г. Москвы.

Сумма оплаченных в 2010 году объемов работ и услуг, связанных с осуществлением деятельности по строительству и реконструкции автомобильных дорог, без учета расходов произведенных до передачи автомобильных дорог в доверительное управление Государственной компании, указана в отчете «3.1. Отчёт об использовании Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» средств, связанных с доверительным управлением автомобильными дорогами Государственной компании «Российские автомобильные дороги».

### ***Разработка типовых форм контрактов на строительство и реконструкцию автомобильных дорог Государственной компании***

Государственной компанией разработаны, утверждены и используются в работе типовые формы Договора на выполнение работ по строительству (реконструкции) автомобильных дорог, с включением отдельных положений типовых форм международного контракта ФИДИК. Договор предъявляет повышенные требования к обязательствам «Подрядчика» и «Заказчика» в части обеспечения договора и авансового платежа, ужесточена ответственность Заказчика и Подрядчика за невыполнение его отдельных обязательств по Договору, расширены полномочия Инженерной организации по отдельным вопросам, предусмотрены 10% удержания, которые возвращаются Подрядчику – часть после завершения работ и оставшаяся часть – после завершения гарантийного периода, добавлен перечень нарушений Подрядчика, которые могут являться причиной расторжения договора Заказчиком.

Государственной компанией разработаны проекты договоров:

- на выполнение комплекса работ по проектированию, строительству и реконструкции, содержанию и ремонту (полный жизненный цикл автомобильной дороги протяженностью до 20 лет);
- на выполнение комплекса работ по строительству и реконструкции с осуществлением оплаты работ по факту сдачи объекта в эксплуатацию (ввод объекта под ключ).

В конкурсную документацию и типовые договора на объекты реконструкции и строительства включено резервирование гарантийных средств для устранения дефектов в размере до 10% от стоимости договора.

***Внедрение инновационных решений на этапах проектирования, строительства и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании***

На объектах реконструкции автомобильной дороги М-4 «Дон» используются современные передовые бетоноукладочные комплексы GOMAKO, что повышает качество бетонных работ по показателям ровности и долговечности покрытия.

Для исключения продольного шва сопряжения при устройстве верхних слоев дорожной одежды из асфальтобетонных смесей применяются современные укладчики, способные осуществлять укладку асфальтобетонной смеси на всю ширину покрытия. Для улучшения продольной ровности и поддержания заданного поперечного уклона асфальтоукладчики оборудованы автоматической системой слежения. Для исключения расслоения асфальтобетонных смесей, однородности температуры и равномерной подачи смеси в бункер укладчика применяются перегружатели асфальтобетонной смеси.

Для улучшения качества (отсутствия шва сопряжения асфальтобетонных слоев) и снижения стоимости асфальтобетонных смесей на объектах Государственной компании используются современные передвижные асфальтобетонные установки Benninghoven, Ammann и др.

На участках строительства и реконструкции покрытие устраивается ЩМА-15 и ЩМА-20, что позволяет увеличить долговечность, шероховатость и сдвигоустойчивость.

На участке а/д М-4 «Дон» км 330,8 – км 355,0 в Липецкой области произведено укрепление откосов земляного полотна георешетками, что позволило снизить стоимость и сократить сроки производства работ.

Для обеспечения безопасности движения на объекте «Реконструкция с последующей эксплуатацией на платной основе автомобильной дороги М-4 «Дон» от Москвы через Воронеж, Ростов-на-Дону, Краснодар до Новороссийска

на участках от начала обхода г. Задонска до конца обхода с. Хлевное (км 414+700– км 464+300) в Липецкой области» выполнено:

- устройство цветного покрытия с повышенным коэффициентом сцепления перед пунктами взимания платы;
- внедрение автоматизированной системы управления дорожным движением (АСУДД), позволяющей осуществлять сбор информации об обстановке на дороге в реальном режиме времени через систему видеонаблюдения, о погодных условиях от автоматических дорожных метеостанций, о работе наружного освещения, о срочной оперативной информации от пунктов экстренной связи;
- установка знаков переменной информации и информационных табло.

**В целом в 2010 году деятельность по строительству и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании позволила приступить к выполнению комплекса работ по проектированию дорожных объектов, проведению мероприятий по изъятию и выкупу земельных участков и по реализации проектов развития дорожной сети с использованием новых форм контрактных отношений.**

### **3.3. Финансовая и инвестиционная деятельность Государственной компании**

**Основные задачи Государственной компании в сфере финансовой и инвестиционной деятельности в 2010 году включали:**

- реализацию проектов развития автомобильных дорог Государственной компании на основе концессионных соглашений;
- обеспечение финансирования инвестиционных проектов с привлечением средств федерального бюджета, Инвестиционного фонда Российской Федерации, собственных и заемных средств инвесторов, кредитов международных финансовых организаций;
- разработку механизмов привлечения внебюджетных средств за счет размещения облигационного займа и предоставления государственных гарантий;
- проработку с заинтересованными инвесторами и кредитными организациями предложений по оптимизации сроков и процедур проведения конкурсов и финансового закрытия по концессионным проектам;
- разработку новых типов контрактов на основе ГЧП;
- разработку типовых форм долгосрочных операторских контрактов, типовой конкурсной документации и порядка (регламентов) проведения

конкурсов и заключения контрактов на эксплуатацию платных участков автомобильных дорог Государственной компании;

- организацию взаимодействия с частными инвесторами;
- организацию презентаций программы и задач деятельности Государственной компании на российских и зарубежных выставках, инвестиционных форумах и семинарах.

В 2010 году была проведена работа по подготовке предложений о внесении изменений в законодательство Российской Федерации, в том числе в Федеральный закон от 17.07.2009 № 145-ФЗ «О Государственной компании "Российские автомобильные дороги" и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» по обеспечению деятельности Государственной компании в части:

- размещения облигационного займа;
- передачи полномочий концедента по контрактам по строящимся объектам;
- ответственности концедента;
- заключения иных соглашений, связанных с исполнением полномочий концедента по концессионным соглашениям.

### ***Реализация проектов развития автомобильных дорог Государственной компании на основе концессионных соглашений***

Распоряжением Правительства Российской Федерации Госкомпании переданы полномочия концедента по исполнению концессионного соглашения по строительству нового выхода на Московскую кольцевую автомобильную дорогу с федеральной автодороги М-1 «Беларусь». В рамках соглашения Государственной компанией осуществлялась передача земельных участков концессионеру, проведен совместный конкурс по привлечению независимого инженера, концессионер получил разрешение на строительство и приступил к выполнению строительных работ на ряде участков. Завершение строительства планируется в 2012 году.

15 февраля 2011 года было подписано Распоряжение Правительства Российской Федерации о передаче полномочий концедента по второму заключенному концессионному соглашению на строительство «Скоростной автомобильной дороги Москва-Санкт-Петербург на участке 15-й км – 58-й км». В 2010 году строительство дороги было приостановлено из-за проблем, возникших в связи с прохождением трассы через Химкинский лес. По итогам широкой общественной дискуссии 14 декабря 2010 года правительственной комиссией было принято решение о продолжении строительства по ранее определенному маршруту прохождения трассы.

## ***Финансирование инвестиционных проектов с привлечением средств Инвестиционного фонда Российской Федерации***

Государственной компанией реализуются следующие инвестиционные проекты с привлечением средств Инвестиционного фонда Российской Федерации:

### **1. Разработка проектной документации на строительство скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург на участке км 58 – км 684.**

Согласно ранее действующего паспорта инвестиционного проекта (распоряжение Правительства Российской Федерации от 25 октября 2010 г. № 1871-р), ответственным исполнителем по данному проекту являлось Федеральное дорожное агентство, участником инвестиционного проекта – ФГУ «Дороги России». В 2010 году финансовые средства Федеральному дорожному агентству выделены не были.

Правительство Российской Федерации распоряжением от 10 декабря 2010 г. № 2245-р внесло изменения в паспорт инвестиционного проекта, заменив ответственного исполнителя и участников инвестиционного проекта на Министерство транспорта Российской Федерации и Государственную компанию, а также изменило форму предоставления государственной поддержки.

### **2. Разработка проектной документации на строительство Центральной кольцевой автомобильной дороги Московской области.**

Согласно ранее действующего паспорта инвестиционного проекта (распоряжение Правительства Российской Федерации от 25 октября 2010 г. № 1871-р), ответственным исполнителем было Федеральное дорожное агентство, участником инвестиционного проекта – ФГУ «Дороги России».

Фактическое освоение средств по итогам 2010 года составляет 980,0 млн. рублей.

Правительство Российской Федерации распоряжением от 10 декабря 2010 г. № 2245-р внесло соответствующие изменения в паспорт инвестиционного проекта, заменив ответственного исполнителя и участников инвестиционного проекта на Министерство транспорта Российской Федерации и Государственную компанию, а также изменило форму предоставления государственной поддержки.

### **3. Строительство скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург на участке 15-й км – 58-й км.**

Согласно ранее действующего паспорта инвестиционного проекта (распоряжение Правительства Российской Федерации от 25 октября 2010 г. № 1872-р), ответственным исполнителем являлось Федеральное дорожное

агентство, участником инвестиционного проекта – ФГУ «Дороги России», и предусмотрено выделение средств из Инвестиционного фонда Российской Федерации.

Правительство Российской Федерации распоряжением от 10 декабря 2010 г. № 2246-р внесло соответствующие изменения в паспорт инвестиционного проекта, заменив ответственного исполнителя и участников инвестиционного проекта на Министерство транспорта Российской Федерации и Государственную компанию, а также изменило форму предоставления государственной поддержки.

Низкий уровень выполнения программы работ 2010 года объясняется проблемой, возникшей с прохождением трассы скоростной автомобильной дороги через Химкинский лес, в связи с чем, реализация инвестиционного проекта была временно приостановлена. Начало строительства объекта концессионером предусматривается с мая 2011 года.

#### **4. Строительство нового выхода на Московскую кольцевую автомобильную дорогу с федеральной автомобильной дороги М-1 «Беларусь» Москва – Минск**

Согласно ранее действующего паспорта инвестиционного проекта (распоряжение Правительства Российской Федерации от 25 октября 2010 г. № 1872-р), ответственным исполнителем являлось Федеральное дорожное агентство, участником инвестиционного проекта – ФГУ «Дороги России», и было предусмотрено выделение средств из Инвестиционного фонда.

Правительство Российской Федерации распоряжением от 10 декабря 2010 г. № 2246-р внесло соответствующие изменения в паспорт инвестиционного проекта, заменив ответственного исполнителя и участников инвестиционного проекта на Министерство транспорта Российской Федерации и Государственную компанию, а также изменило форму предоставления государственной поддержки.

Фактическое финансирование строительства автомобильной дороги за 2010 год (3-этап) составило 3 776, 31 млн. рублей за счет собственных и заемных средств Концессионера.

#### ***Проработка с заинтересованными инвесторами и кредитными организациями предложений по оптимизации сроков и процедур проведения конкурсов и финансового закрытия по концессионным проектам***

Государственной Компанией совместно с банками прорабатывается механизм привлечения финансирующих кредитных организаций на ранних стадиях реализации инвестиционных проектов, в том числе рассматривается

возможность финансирования кредитными организациями разработки предпроектной документации для проведения концессионных конкурсов.

Применение указанного механизма позволит в последующем сократить и оптимизировать сроки и процедуры финансового закрытия по реализуемым концессионным проектам. Участие финансирующих организаций на первоначальной стадии формирования проекта позволит совместить этап заключения концессионного соглашения по итогам конкурса и этап финансового закрытия, что, в свою очередь, обеспечит сокращение сроков с момента проведения конкурса до начала исполнения концессионного соглашения с 15 до 6-8 месяцев.

В качестве экспериментальных проектов для отработки данного механизма рассматриваются участок М-4 «Дон» 633 км - 715 км и обход города Ногинска, по которым в 2011-2012 годах планируется разработка предпроектной документации для проведения концессионных конкурсов.

Правлением Государственной компании утвержден регламент взаимодействия с кредитными организациями на различных этапах реализации инвестиционных проектов ГЧП, в котором предусмотрена возможность привлечения кредитных организаций на начальном этапе (предпроектной стадии) реализации инвестиционных проектов ГЧП.

***Привлечение внебюджетных средств за счет размещения  
облигационного займа, обеспечение государственной гарантии  
Российской Федерации***

В соответствии с Федеральным законом от 02.12.2009 308-ФЗ "О федеральном бюджете на 2010 год и на плановый период 2011 и 2012 годов" Государственной компании предоставляется обеспечение по привлекаемому облигационному займу в виде государственной гарантии Российской Федерации.

Правила предоставления Государственной компании указанной государственной гарантии утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 05.10.2010 № 786 «О предоставлении в 2010 году государственной гарантии Российской Федерации по кредитам либо облигационным займам, привлекаемым Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» с изменениями, внесенными постановлением Правительства Российской Федерации от 17.11.2010 № 923.

Решение Правительства о предоставлении Государственной компании государственной гарантии Российской Федерации по облигационному займу в 2010 году принято 14.12.2010 (распоряжение от 14.12.2010 № 2252-р). Приказ Министерства финансов Российской Федерации о заключении с

Государственной компанией договора о предоставлении государственной гарантии Российской Федерации был выпущен 30.12.2010 (приказ от 30.12.2010 № 624).

Договор о предоставлении государственной гарантии был заключен 31.12.2010, на его основании Государственной компанией 31.12.2010 была получена государственная гарантия Российской Федерации 04-04-10/188.

В соответствии с условиями указанной гарантии было подготовлено Решение о выпуске облигационного займа, которое утверждено Наблюдательным советом 20.01.2011 (протокол от 26.01.2011).

С целью размещения облигационного займа:

- проведен открытый конкурс по выбору андеррайтера и организатора выпуска облигационного займа Государственной компании, договор с победителем – ОАО «Газпромбанк» подписан 09.09.2010;

- определены основные параметры облигационного займа Государственной компании, в том числе номинальная стоимость одной облигации, цена размещения каждой облигации, купонный период, форма выпуска, порядок размещения и т.д.;

- подготовлено и утверждено Наблюдательным советом решение о размещении облигационного займа государственной компании, содержащее его основные параметры, в том числе срок обращения, купонные периоды, порядок оплаты облигаций инвесторами, цена каждой облигации;

- подготовлен и направлен на государственную регистрацию проспект ценных бумаг Государственной компании.

Учитывая срок предоставления Государственной компании государственной гарантии Российской Федерации, а также перенос сроков введения платности на ряде участков автомобильных дорог Государственной компании с 2010 г. на 2011 г. размещение облигационного займа Государственной компании будет осуществляться в 2011 году в период наиболее благоприятной конъюнктуры рынка ценных бумаг Российской Федерации с учетом введения платности на участках автомобильных дорог (так как обслуживание и погашение средств облигационного займа будет осуществляться за счет доходов от сбора платы).

### ***Разработка новых типов контрактов на основе ГЧП***

В целях привлечения дополнительного внебюджетного финансирования и диверсификации инвестиционной деятельности в 2010 году Государственной компанией активно прорабатывались новые финансовые механизмы в области государственно-частного партнерства. В частности, были внесены предложения

по реализации инвестиционных проектов на основе контрактов жизненного цикла (КЖЦ), предусматривающих принцип единой ответственности и реализацию частным партнером всего производственного цикла работ – проектирования, строительства и эксплуатации. Рассматриваемая форма контрактных отношений широко распространена в международной практике, где успешно зарекомендовала себя в качестве эффективного инструмента повышения мотивированности подрядных организаций на обеспечение высокого качества дорожных работ и снижение уровня издержек.

Проработка вопросов по внедрению КЖЦ осуществлялась в соответствии с поручением Президента Российской Федерации от 14 апреля 2010 года Пр-1045. В рамках данной работы:

- был проведен анализ действующего законодательства Российской Федерации, предложена организационно-правовая схема реализации КЖЦ проектов;

- подготовлен и направлен в Министерство транспорта Российской Федерации комплекс предложений по внесению изменений в законодательство Российской Федерации в связи с необходимостью использования механизма комплексных долгосрочных контрактов;

- рассмотрен и одобрен Наблюдательным Советом в качестве пилотного проекта Государственной компании проект комплексной реконструкции федеральной автомобильной дороги М-1 «Беларусь» с последующей эксплуатацией ее на платной основе с использованием механизма КЖЦ;

- разработан план мероприятий по подготовке и реализации проекта и укрупненная финансовая модель реализации проекта.

С целью подготовки и организации проведения концессионного конкурса Государственной компанией был заключен договор на разработку технико-экономического обоснования, бизнес-плана и концессионной конкурсной документации, по результатам разработки которых в Правительство Российской Федерации будет внесен проект нормативного акта. С учетом сроков подготовки вышеуказанной документации и сроков выпуска нормативного акта Правительства Российской Федерации, объявление концессионного конкурса на право заключения контракта жизненного цикла по автомобильной дороге М-1 «Беларусь» планируется на конец 2011 года - начало 2012 года.

Помимо проекта реконструкции автомобильной дороги М-1 «Беларусь», Государственной компанией планируется подготовка еще двух контрактов жизненного цикла по автомобильной дороге М-4 «Дон»: на участке от 633-го до 715-го километров (обход Павловска и Лосева) и участке км 1411 – км 1416 (строительство тоннеля), которые, в отличие от первого проекта,

предусматривают заключение контрактов жизненного цикла на создание объектов нового строительства.

В целях повышения ответственности подрядчиков, а также оптимизации схемы финансирования проектов, **Государственной компанией проработаны первые долгосрочные договоры подряда на реконструкцию, содержание и ремонт автомобильных дорог.**

Первыми участками для заключения таких договоров стали:

- обход города Воронежа на участке км 492– км 517 в Воронежской области (25 км);

- участок автомобильной дороги М-4 «Дон» км 1197 - км 1240 в Краснодарском крае (43 км).

Договором реконструкции обхода Воронежа предусмотрено выполнение всего комплекса работ по реконструкции, содержанию и ремонту дороги на долгосрочный период до 2028 года. Такой длительный срок договора является новым для Российской Федерации. Условия договора мотивируют подрядчика на качественное выполнение работ на всех этапах контракта. В качестве обеспечения по договору предоставляется банковская гарантия, а также обеспечивается страхование объекта.

Аналогичный договор, включающий реконструкцию, содержание и ремонт, будет заключаться на участке автомобильной дороги М-4 «Дон» км 1197 - км 1240 в Краснодарском крае. Отличительной чертой договора будет являться отсрочка платежа за первый пусковой комплекс (км 1197 – км 1207) до 2013 года. Таким образом, на период реконструкции объекта расходы на выполнение работ будет нести подрядчик. Подобная инвестиционная составляющая позволит снизить бюджетную нагрузку на 2011 – 2012 годы.

***Разработка типовых форм долгосрочных операторских контрактов, типовой конкурсной документации и порядка (регламентов) проведения конкурсов и заключения контрактов на эксплуатацию платных участков автомобильных дорог Государственной компании***

В 2010 году Государственной компанией велась подготовка к проведению открытого международного конкурса по привлечению оператора на содержание, ремонт и осуществление эксплуатации на платной основе участков автомобильной дороги М-4 «Дон». В рамках этой деятельности был разработан принципиально новый для дорожной отрасли Российской Федерации контрактный механизм, предусматривающий осуществление оператором комплекса работ/услуг по организации взимания платы, содержанию и ремонту автомобильной дороги, а также включающий инвестиционные обязательства

оператора по созданию системы взимания платы и автоматизированной системы управления дорожным движением (АСУДД). В соответствии с идеологией, близкой по своему содержанию к идеологии контрактов жизненного цикла, операторским контрактом создается основа для повышения ответственности исполнителя за качество оказываемых услуг и достижение высоких транспортно-эксплуатационных показателей объекта.

В рамках подготовки к конкурсу:

- Государственной компанией были направлены предварительные уведомления о планируемом конкурсе девяти ведущим международным операторам (Autostrade (Италия), Eiffage (Франция), Abertis (Испания), Cintra (Испания), OHL (Испания), Brisa (Португалия), Kapsch (Австрия), Asfinag (Австрия), Vinci (Франция). Получено подтверждение заинтересованности участия в конкурсе от пяти операторов (Autostrade, OHL, Kapsch, Asfinag, Vinci);

- была разработана конкурсная документация, включая проект долгосрочного операторского соглашения на содержание, ремонт и осуществление эксплуатации на платной основе федеральной автомобильной дороги М-4 «Дон» от Москвы через Воронеж, Ростов-на-Дону, Краснодар до Новороссийска на участке км 225,6 – км 633,0 (Секция 2).

На основе утвержденной конкурсной документации 25 февраля 2011 года Государственной компанией было объявлено о проведении открытого международного конкурса на право заключения долгосрочного операторского контракта на содержание, ремонт и осуществление эксплуатации на платной основе автомобильной дороги М-4 «Дон» на участке км 225,6 – км 633,0 (Секция 2). Окончание предварительного отбора потенциальных участников конкурса запланировано на 1 июля 2011 года.

Всего по федеральной автомобильной дороге М-4 "Дон" планируется заключение 3-х операторских контрактов (включая вышеуказанный контракт по Секции 2). Ожидаемый объем инвестиций в 2011 - 2014 г.г. по ним составит более 11 млрд. руб.

В 2010 году в целях создания единой системы взимания платы и управления дорожным движением Государственной компанией разрабатывалась концепция развития интеллектуальной транспортной системы (ИТС) и создания единого биллингового центра для сбора платы на платных участках.

В рамках реализации данной концепции был подготовлен план мероприятий по созданию дочернего общества Государственной компании для целей организации взимания платы на дорогах Государственной компании. Решение о создании дочернего общества было принято Наблюдательным советом 10 декабря 2010 года, проекты учредительных документов утверждены Правлением Государственной компании 02 марта 2011 года (протокол №35).

Во исполнение данных документов и решений 04 апреля 2011 года Государственной компанией создано дочернее общество ООО "Автодор-Платежные системы", в задачи которого будет входить привлечение стратегического инвестора и реализация проекта по созданию биллингового центра в 2011 - 2013 гг.

### ***Организация взаимодействия с частными инвесторами***

В соответствии с приказом Государственной компании в Государственной компании создан постоянно действующий консультационный орган – экспертный совет по инвестициям, утверждены положение об экспертном совете по инвестициям и регламент его работы. В состав экспертного совета по инвестициям по приглашению Государственной компании вошли представители крупнейших кредитных организаций, таких как ВЭБ, Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк и иные, а также представители управляющей компании «Лидер».

В настоящий момент ведется работа по расширению состава участников экспертного совета по инвестициям, включению в него представителей не только российских, но и зарубежных кредитных организаций и инвестиционных компаний.

Подготовлены, согласованы и направлены письма с предложением о сотрудничестве в области обмена информацией европейским ассоциациями концессионеров (Asfinag Австрия, HUKA Хорватия, ASFA Франция, ТЕО Греция, АКА Венгрия, AISCAT Италия, APCAP Португалия, DARS Словения, ASETA Испания и др).

Установлены контакты и проведены рабочие встречи по инвестиционным вопросам с банками (ЕБРР, ЕАБР, Райффайзенбанк, UBS, Банк Сосьете Женераль Восток, Росбанк, Газпромбанк, МДМ Банк). Установлены отношения с Ассоциацией российских банков по вопросам разработки концепции внедрения централизованной системы сбора платы за проезд по автомобильным дорогам Государственной компании. Организована переписка с операторскими компаниями: Abertis (Испания), OHL Concessions (Испания), Autostrade per l'Italia SpA (Италия), Vinci Concessions (Франция), Kapsch (Австрия), Asfinag (Австрия). Создана база данных российских и зарубежных банковских, инвестиционных, концессионных, проектировочных, строительных, операторских компаний и ассоциаций. База данных насчитывает более 200 компаний. Достигнута предварительная договоренность о проведении переговоров с группой компаний Ренессанс и с компанией Маккуари Капитал по вопросу создания инфраструктурного фонда прямых инвестиций.

Согласованы и подписаны меморандумы о сотрудничестве с зарубежными банками и финансовыми институтами: биржей РТС, Всемирным банком, компанией Masquarie, Газпромбанком, Внешэкономбанком, ВТБ, Банком «Санкт-Петербург». Готовятся к подписанию меморандумы о сотрудничестве с ЕБРР и Сбербанком.

**В целом в 2010 году Государственной Компанией заложены необходимые основы для последующего привлечения частных инвестиций и реализации проектов с использованием механизмов государственно-частного партнерства, в том числе в части установления деловых отношений с широким кругом российских и зарубежных инвесторов и финансирующих организаций, формирования концептуальной нормативной и методологической базы, разработки типовых форм контрактной и конкурсной документации, новых механизмов и схем привлечения внебюджетных средств, а также расчета необходимых финансовых моделей по оценке эффективности инвестиционных проектов и подготовки предпроектной документации для проведения конкурсов.**

**Данные мероприятия в сфере финансовой и инвестиционной деятельности Государственной компании направлены на диверсификацию форм государственно-частного партнерства с целью увеличения числа инвестиционных проектов и роста объема привлекаемых инвестиций.**

### **3.4. Собственная (иная) деятельность Государственной компании**

**Основные задачи Государственной компании в сфере собственной (иной) деятельности в 2010 году включали:**

- обеспечение автомобильных дорог Государственной компании объектами дорожного сервиса, в том числе за счет организации разработки генеральных схем размещения многофункциональных зон дорожного сервиса на автомобильных дорогах Государственной компании и проектирования объектов дорожного сервиса, проведения инвестиционных конкурсов, направленных на привлечение частных инвестиций для строительства и эксплуатации сервисных объектов;

- управление земельными участками, предоставляемыми в аренду Государственной компании;

- обеспечение дополнительных доходов от собственной деятельности Государственной компании, в том числе доходов от реализации инвестиционных договоров на размещение объектов дорожного сервиса, субаренды земельных участков, от размещения рекламы в придорожной полосе (полосе отвода), от установления сервитутов в отношении земельных участков Государственной

компании, а также от размещения коммуникаций в полосе отвода автомобильных дорог Государственной компании, от присоединения объектов дорожного сервиса к автомобильным дорогам Государственной компании и др.;

- проведение единой научно-технической политики развития Государственной компании, осуществление функций заказчика по договорам на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;

- информационное обеспечение пользователей автомобильных дорог Государственной компании, организация рекламных компаний.

Финансовое обеспечение собственной деятельности компании предусматривалось за счет средств федерального бюджета в сумме 497,9 млн. рублей, включая 1,2 млн. рублей на компенсацию арендной платы за земельные участки. Поступления за счет средств бюджета исполнены на 100%.

### *Развитие объектов дорожного сервиса*

В 2010 году Государственной компанией:

- проведен мониторинг состояния объектов дорожного сервиса в границах полос отвода и придорожных полос автомобильных дорог Государственной компании. В ходе мониторинга проводилась оценка состояния объектов дорожного сервиса и качества предоставляемых этими объектами услуг по более чем 10 показателям. Мониторинг был проведен на всей протяженности автомобильных дорог, переданных в доверительное управление Государственной компании. Информирование о наличии объектов дорожного сервиса в границах полос отвода и придорожных полос автомобильных дорог Государственной компании организовано путем размещения итогов проведенного мониторинга на официальном сайте Государственной компании;

- заключены соглашения о сотрудничестве между Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» и Правительством Воронежской области; администрацией Липецкой области; администрацией Смоленской области и администрацией Краснодарского края. Также заключены соглашения с Ассоциацией международных автомобильных перевозчиков; Некоммерческой организацией Российский автотранспортный союз; ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»; Общероссийской общественной организацией малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»;

- разработан и утвержден Регламент размещения многофункциональных зон дорожного сервиса на автомобильных дорогах Государственной компании. В соответствии с Регламентом размещения многофункциональных зон дорожного сервиса на автомобильных дорогах Государственной компании «Российские автомобильные дороги», создание многофункциональных зон дорожного

сервиса было организовано Государственной компанией на земельном участке инвестора. Впервые выбор инвестора осуществлялся путем проведения открытых аукционов.

Было организовано и проведено 7 открытых аукционов в электронной форме на право заключения инвестиционных договоров на создание многофункциональных зон дорожного сервиса. По результатам проведенных аукционов заключены инвестиционные договоры на создание 8 многофункциональных зон дорожного сервиса, включающих площадки отдыха, заправочные станции, автомойки, сервисные мастерские, объекты общественного питания и торговли, мотели, охраняемые площадки для стоянки грузового транспорта и т.д.

По условиям инвестиционного договора Государственная компания выдает в установленном порядке согласие на размещение многофункциональной зоны дорожного сервиса в полосе отвода и придорожной полосе автомобильной М-4 «Дон» на соответствующем участке автомобильной дороги и предоставляет инвестору по договору субаренды земельный участок, выделяемый из полосы отвода автомобильной дороги для строительства подъездных путей с устройством переходно-скоростных полос.

В соответствии с заключенными инвестиционными договорами, вкладом Государственной компании является право пользования земельным участком (участками), выделяемым(ми) из полосы отвода на соответствующем участке автомобильной дороги. При этом инвестор обязан сформировать указанный участок в соответствии с согласованной Государственной компанией проектной документацией. Таким образом, подготовка территорий, как в границах полосы отвода, так и в придорожной полосе (выделение земельного участка, его освобождение, подведение коммуникаций и т.д.) для размещения многофункциональных зон дорожного сервиса будет осуществляться инвестором в рамках заключенных инвестиционных договоров на создание многофункциональных зон дорожного сервиса.

В 2010 году Государственной компанией:

- разработаны и утверждены Схемы размещения многофункциональных зон дорожного сервиса на автомобильных дорогах Государственной компании;
- разработаны и утверждены Требования к многофункциональным зонам дорожного сервиса на автомобильных дорогах Государственной компании;
- разработан и утвержден Регламент выдачи согласия в письменной форме на размещение объектов дорожного сервиса в границах полос отвода и придорожных полос автомобильных дорог Государственной компании. Согласие на размещения объектов дорожного сервиса, которые не являются многофункциональными зонами дорожного сервиса, содержит обязательное

условие использования существующих транспортных развязок или регулируемых перекрестков для доступа к объекту дорожного сервиса;

- разработаны и утверждены Положение и Регламент работы Экспертного совета по вопросам развития дорожного сервиса на автомобильных дорогах Государственной компании;

- утвержден состав Экспертного совета по вопросам развития дорожного сервиса на автомобильных дорогах Государственной компании.

### ***Предоставление в субаренду земельных участков***

Правила предоставления в субаренду земельных участков (частей земельных участков), находящихся у Государственной компании на праве аренды, утверждены приказом Государственной компании.

Регламентом Государственной компании «Российские автомобильные дороги», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 03.09.2010 № 685, утвержден порядок передачи в субаренду земельных участков, предоставленных в аренду компании.

Земельные участки (части) для размещения объектов дорожного сервиса в границах полосы отвода автомобильной дороги могут предоставляться Государственной компанией в субаренду гражданам или юридическим лицам для размещения таких объектов, в случае, если указанные земельные участки в границах полос отвода переданы Государственной компании в аренду.

С июня 2010 года организована работа по определению объектов дорожного сервиса, примыкающих к автодорогам Государственной компании, а также вручению владельцам данного имущества уведомлений о необходимости заключения договоров субаренды на части земельных участков.

По результатам проведенной работы определено, что к автодорогам Государственной компании примыкают 968 объектов дорожного сервиса, подъездные пути и переходно-скоростные полосы к которым расположены в полосе отвода данных автомобильных дорог, из них:

- по 279 примыканиям не предусматривается заключение договора субаренды в связи с их несоответствием техническим условиям и требованиям безопасности дорожного движения;

- по 689 примыканий планируется заключить договоры субаренды.

Владельцам объектов дорожного сервиса для заключения договоров субаренды частей земельных участков необходимо осуществить мероприятия по формированию предмета субаренды, то есть провести межевые работы на

передаваемую часть земельного участка с постановкой на кадастровый учет, а также определить рыночную арендную плату на основании отчета об оценке.

Первые договоры аренды на земельные участки Государственной компании были зарегистрированы в ноябре 2010 года, всего до конца года заключено 60 договоров аренды на 477 участков, общей площадью 12 718,81 га. С момента заключения Государственной компанией договоров аренды на земельные участки, владельцы объектов дорожного сервиса вправе осуществлять подготовку документов для заключения договоров субаренды с Государственной компанией.

В связи с тем, что подготовка документов для заключения договоров субаренды занимает порядка трех месяцев, в 2010 году владельцы объектов дорожного сервиса документы, необходимые для заключения договоров субаренды, в Государственную компанию еще не представили.

По состоянию на 01.01.2011 года Государственной компанией согласно концессионному соглашению для строительства эксплуатации на платной основе «Нового выхода на МКАД с федеральной автомобильной дороги М-1 Беларусь» передано в субаренду 9 земельных участков общей площадью 59,92 га.

### ***Установка и эксплуатация рекламных конструкций***

Регламент выдачи согласия в письменной форме на установку и (или) эксплуатацию рекламных конструкций в границах полос отвода и придорожных полос автомобильных дорог Государственной компании утвержден приказом Государственной компании от 24.09.2010 № 195.

Регламентом Государственной компании «Российские автомобильные дороги», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 03.09.2010 № 685 определена форма торгов на право заключения договоров на установку и эксплуатацию рекламных конструкций на земельных участках, переданных Государственной компании в аренду, а также на объектах недвижимого имущества, переданных Государственной компании в доверительное управление путем проведения аукциона.

Проведена инвентаризация рекламных конструкций в полосах отвода автомобильных дорог переданных Государственной компании, выявлено 650 рекламных мест, на которых установлены рекламные конструкции, в том числе:

в полосе отвода автомобильной дороги М - 1 «Беларусь» 332 рекламных конструкций,

в полосе отвода автомобильной дороги М - 4 «Дон» 318 рекламных конструкций.

Владельцам выявленных рекламных конструкций направлены уведомления о том, что земельные участки находятся в аренде компании и им необходимо демонтировать установленные рекламные конструкции.

В соответствии с пунктом 2 части 18 статьи 19 Федерального закона № 38-ФЗ «О рекламе» Государственная компания известила в установленном порядке органы местного самоуправления, на территориях которых установлены рекламные конструкции, о необходимости принятия ими решения об аннулировании действующих разрешений, в связи с прекращением срока действия договора.

При проверке установленных рекламных конструкций на соответствие требованиям технических регламентов и нормативным правовым актам о безопасности дорожного движения было выявлено, что им не соответствуют 230 конструкции в полосе отвода автомобильной дороги М - 1 «Беларусь» и 139 конструкции в полосе отвода автомобильной дороги М - 4 «Дон».

По данному факту, были направлены в органы ГИБДД письма о принятии административных мер к владельцам таких рекламных конструкций и об обращении в судебные органы с требованием о демонтаже.

В отношении мест с установленными рекламными конструкциями, удовлетворяющих требованиям технических регламентов и нормативным правовым актам о безопасности дорожного движения, будут проведены торги на установку рекламных конструкций после аннулирования действующих разрешений.

По состоянию на 01.01.2011 года проведены торги на установку 31 рекламной конструкции в полосе отвода М - 1 «Беларусь», доход от размещения которых составил 3,6 млн. руб.

### ***Соглашения об установлении сервитутов***

В целях заключения соглашений об установлении сервитутов Государственной компанией разработаны:

- форма примерных соглашений об установлении сервитутов;
- порядок предоставления копий кадастровых паспортов земельных участков и обозначения на таких копиях планируемой сферы действия сервитутов;
- порядок определения размера платы за постоянный сервитут, а также максимальный размер ежегодной платы за срочный сервитут и порядок их внесения;

- проект административного регламента установления сервитутов в отношении земельных участков, предоставленных Государственной компании «Российские автомобильные дороги» в аренду, для размещения и (или) эксплуатации отдельных сооружений, а также в отношении защитных дорожных сооружений и искусственных дорожных сооружений, переданных Государственной компании в доверительное управление.

### ***Научно-техническая политика Государственной компании***

В 2010 году создан научно-технический совет Государственной компании, в рамках которого сформировано 6 секций по основным направлениям деятельности компании. В состав научно-технического совета вошли ведущие отечественные научные специалисты в области дорожного хозяйства. Разработаны и утверждены Положение о научно-техническом Совете Государственной компании, Порядок его проведения и план работы на 2010 год.

В течение 2010 года прошло несколько заседаний научно-технического Совета Государственной компании, на которых рассматривались вопросы проведения единой научно-технической политики, проект Программы инновационного развития Государственной компании, предложения по совершенствованию норм проектирования автомобильных дорог и искусственных сооружений на них, внедрению интеллектуальных транспортных систем и другие актуальные темы. Научно-техническим советом сформированы дополнительные предложения по научно-исследовательским и опытно-конструкторским работам, которые планируется осуществить в 2011 г.

В целях обеспечения инновационного развития Государственной компании в 2010 г. начата подготовка Программы инновационного развития компании на период до 2020 г. Программа инновационного развития призвана определить цели и задачи инновационного развития, установить приоритетные направления и конкретные мероприятия, направленные на реализацию поставленных задач, определить целевые показатели, ресурсное обеспечение и ожидаемые результаты от реализации Программы.

Разработан Регламент планирования, составления и выполнения плана научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ Государственной компании, утвержден План научно-исследовательских работ, работ по территориальному планированию объектов дорожного сервиса и разработке инновационных механизмов управления Государственной компании на 2010 год.

### **3.5. Инновационная деятельность Государственной компании**

**Основные задачи Государственной компании в сфере инновационной деятельности в 2010 году включали:**

- совершенствование норм проектирования автомобильных дорог;
- внедрение новых технологий и материалов при проведении строительства и реконструкции автомобильных дорог;
- внедрение элементов интеллектуальных транспортных систем (ИТС) на автомобильных дорогах Государственной компании;
- разработка и внедрение системы слежения за обстановкой на дорогах и контроля работы дорожной техники с использованием системы спутниковой навигации ГЛОНАСС;
- разработка Программы инновационного развития Государственной компании на период 2011-2015 годы.

#### ***Совершенствование норм проектирования автомобильных дорог***

В Государственной компании разработан план мероприятий по совершенствованию норм проектирования и технологий строительства и реконструкции, ремонта и содержания автомобильных дорог Государственной компании, применения инновационных технологий и материалов при выполнении дорожных работ.

Сегодня во многом устаревшая база нормативных технических документов препятствует широкому применению передовых проектных решений в дорожном строительстве. Госкомпания уже с 2011 года планирует начать переход на нормы проектирования автомобильных дорог, гармонизированные с европейскими. Для этого проводится большая работа по изучению зарубежных норм проектирования и на их основе планируется разработать специальные технические условия, используемые при проектировании, в том числе для систем сбора платы на дорогах Госкомпании.

С целью упорядочения и повышения эффективности деятельности по стандартизации в 2010 г. начата подготовка основополагающего стандарта Государственной компании, устанавливающей порядок разработки, утверждения и отмены стандартов организации.

Государственной компанией в качестве пилотного проекта для анализа и сопоставления норм проектирования автомобильных дорог в Российской Федерации и Федеративной Республики Германия разрабатывается проектная документация «Реконструкция автомобильной дороги М-4 «Дон» от Москвы через Воронеж, Ростов-на-Дону, Краснодар до Новороссийска на участке км 933

- км 1024, с последующей эксплуатацией на платной основе» с разработкой вариантов технических решений по Российским нормативным документам и по нормативным документам Федеративной Республики Германия.

С учетом различных климатических условий на территории отдельных субъектов Российской Федерации, разработаны предложения по использованию финских и шведских норм проектирования. Сравнительный анализ эффективности применения зарубежных норм проектирования позволит сформулировать задачи по внесению изменений в действующее законодательство Российской Федерации.

Осуществляется программа последовательных действий, направленных на формирование обоснованной цены проектирования, строительства и эксплуатации дорожных объектов, что позволит отказаться от использования морально устаревших сметных нормативов, разнообразных индексов, некорректных данных о стоимости ресурсов. Ведется разработка методических документов для определения стоимости работ и расчетов укрупненных расценок на выполнение дорожных работ.

### ***Внедрение новых технологий и материалов при проведении строительства и реконструкции автомобильных дорог***

Значительное внимание в 2010 году уделялось вопросам улучшения качества строительства. В полном объеме проведены торги по тематике плана НИОКР 2010 г.

В рамках плана НИОКР в 2010 г. разработаны и введены дополнительные требования к каменным и вяжущим материалам, применяемым при строительстве и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании, что позволит увеличить срок службы дорожных одежд, улучшить их транспортно-эксплуатационное состояние в части устойчивости к колееобразованию и усталостному трещинообразованию.

Завершение ряда тем плана НИОКР предусмотрено в 2011 г. Это тематика, касающаяся предпроектной оценки состояния нежестких дорожных одежд для обоснования технических решений проектов реконструкции и капитального ремонта; механизма усталостного разрушения асфальтобетона верхних и нижних слоев дорожного покрытия; прогнозирования интенсивности движения на платных участках автомобильных дорог и др. По результатам работы предусмотрена разработка соответствующего методического обеспечения.

Госкомпания планирует внедрять широкую гамму композитных и углепластиковых материалов для ремонта и строительства искусственных

сооружений, наноструктурированных антикоррозионных покрытий металлоконструкций, противогололедных материалов нового поколения, модификаторов битумов и ряд других технологий.

Госкомпания ввела дополнительные требования к качеству и кондиционному состоянию каменных и органических вяжущих материалов, а также к асфальтобетонным смесям на их основе. Это позволит увеличить срок службы дорожных одежд, существенно улучшить их транспортно-эксплуатационное состояние в части устойчивости к колееобразованию и усталостному трещинообразованию.

В 2010 году Госкомпания подписала соглашения с ведущими нефтеперерабатывающими компаниями. Ведется работа с основными производителями битумов по обеспечению предъявляемых Госкомпанией требований к битумным материалам, гармонизированным с европейскими нормами с учетом региональных природно-климатических условий. Подписано соглашение о сотрудничестве с Новошахтинским заводом нефтепродуктов. Согласно этому соглашению, с 2012 года завод обязуется обеспечить поставки битума в объеме не менее 250 тысяч тонн в год, отвечающего требованиям строительства современных скоростных автомобильных дорог.

Государственной компанией проведены совещания с производителями и поставщиками новых материалов и технологий, используемых при ремонте и реконструкции мостовых сооружений, с рассмотрением возможностей их применения, в том числе:

- гидроизоляционных систем английской фирмы типа «Элиминатор», имеющих высокую эксплуатационную надежность, а так же позволяющих выполнять работы при непрекращающемся движении автомобильного транспорта по одной полосе движения при температурах воздуха от – 20 градусов до +50 градусов;

- технологий компании Sika по восстановлению защитного слоя бетона и по усилению бетонных конструкций;

- полимерных композиций, заменяющих железобетонные конструкции при строительстве надземных пешеходных переходов;

- лакокрасочных покрытий на металлических и железобетонных искусственных дорожных сооружениях (компании Йотун, Хемпель) для разработки единых цветовых решений дорожных сооружений на каждой из автомобильных дорог Государственной компании;

- опорных частей и деформационных швов компании «Mageba»;

- антикоррозионной защиты металлических конструкций мостовых сооружений;
- устройства покрытий на мостах из литых асфальтобетонных смесей.

### ***Внедрение элементов интеллектуальных транспортных систем (ИТС) на автомобильных дорогах Государственной компании***

В 2010 году Государственной компанией введен в эксплуатацию платный участок реконструкции автомобильной дороги М-4 «Дон» км 414+700 – км 464+300, с внедрением комплекса элементов интеллектуальной транспортной системы (ИТС), обеспечивающих три функциональных уровня, задействованных в различных режимах оперативного и ситуационного управления подсистемами ИТС. Верхний уровень представляет собой информационную платформу, на которой осуществляется накопление входящих, аналитических и статистических данных; выполняется обработка данных в целях принятия эффективных решений по управлению подсистемами; поддерживается оперативное и ситуационное взаимодействие с внешними информационными системами.

Второй уровень представляет собой интегрированный в информационную платформу комплекс подсистем ИТС, включающий в себя:

- подсистему директивного управления транспортными потоками, позволяющую осуществлять управление на основе принципов и технических средств принудительного ограничения скорости движения с использованием знаков переменной информации (ЗПИ);
- подсистему косвенного управления транспортными потоками, осуществляющую управление на основе принципов предоставления информации участникам дорожного движения на внешних источниках информации (табло переменной информации – ТПИ);
- подсистему управления сбором платы;
- подсистему управления содержанием дорог;

Третий уровень - подсистема мониторинга транспортного потока, позволяющая в режиме реального времени наблюдать за дорожным движением, выявлять проблемные участки. Источниками информации данной подсистемы являются: камеры видеонаблюдения и детекторы, которые в автоматическом режиме распознают осложнение движения на участке дороги, определяют снижение интенсивности движения ТС. При получении информации о ДТП происходит идентификация, определение места ДТП и его сложности. Вся информация передается в диспетчерский центр, где происходит конечная корректировка, принятие решения и передача соответствующим органам необходимой информации, а также корректировка управлением движения и

информирование участников дорожного движения. Данная система важна тем, что сокращается время на оказание помощи пострадавшим от ДТП, а при дополнительном информировании участников - снижение повторного возникновения ДТП.

Проведенный анализ работы непосредственно как самих элементов ИТС, так и комплекса в целом определил целесообразность построения единой информационной платформы Государственной компании на базе информационной платформы ИТС, а также выявил необходимость формирования плана мероприятий Государственной компаний в сфере аудита проектов ИТС, технического регулирования и стандартизации ИТС.

***Разработка и внедрение системы слежения за обстановкой на дорогах и контроля работы дорожной техники с использованием системы спутниковой навигации ГЛОНАСС***

В течение 2010 года:

- установлен 571 комплект навигационного оборудования на дорожную технику подрядных организаций;
- установлено программное обеспечение автоматизированной навигационной системы диспетчерского контроля во все подрядные организации;
- установлено программное обеспечение автоматизированной навигационной системы в Ситуационном центре Государственной компании;
- ведется доработка и опытная эксплуатация программного обеспечения для обеспечения планирования и контроля работ по содержанию автомобильных дорог;
- разработан и утвержден цифровой иерархический классификатор работ по содержанию автомобильных дорог и искусственных дорожных сооружений, который необходим для унификации планирования и контроля за выполнением работ по содержанию в автоматизированной навигационной системе диспетчерского контроля.

В заключенные договора внесены пункты, обязывающие подрядчика иметь на всех машинах и механизмах аппаратуру спутниковой навигации ГЛОНАСС и обеспечивать бесперебойную передачу информации с каждой машины и механизма в автоматизированную навигационную систему диспетчерского контроля.

***Разработка Программы инновационного развития Государственной компании на период 2011-2015 годы***

Разработан проект Программы инновационного развития Государственной компании, которая охватывает все аспекты дорожной деятельности. В Программе дана оценка существующего технологического уровня работ по строительству, реконструкции, содержанию, ремонту и капитальному ремонту, выполняемых на дорогах Государственной компании, системы управления качеством при производстве дорожных работ, системы и технического уровня проектирования автомобильных дорог и искусственных сооружений на них.

В Программе выработана концепция технической политики и технологической модернизации Государственной компании, определены приоритетные направления инновационной деятельности, сформированы перечни инновационных технологий, материалов и оборудования, которые планируются к внедрению при выполнении дорожных работ на автомобильных дорогах Государственной компании. В Программе рекомендованы механизмы реализации мероприятий, в том числе через систему планирования дорожной деятельности, управление реализацией инновационных проектов, создание системы управления интеллектуальной собственностью, системы повышения квалификации персонала и т.д.

В Программе установлены целевые показатели инновационного развития Государственной компании на среднесрочный период (2011-2015 гг.) и рассчитано необходимое ресурсное обеспечение.

### **3.6. Деятельность по созданию корпоративной системы управления в Государственной компании**

#### ***Создание корпоративной системы управления в Государственной компании***

2010 год стал этапом формирования штата сотрудников и создания корпоративной системы управления в Государственной компании.

Система управления Государственной компании построена по функционально-территориальному принципу и включает в себя центральный аппарат и два филиала - Воронежский и Голицынский на автомобильных дорогах М-4 «Дон» и М-1 «Беларусь».

Организационная структура центрального аппарата Государственной компании включает 8 департаментов, 3 управления и 42 отдела. Структура управления центрального аппарата Государственной компании состоит из следующих функциональных блоков:

- блок председателя правления Государственной компании, в который входят: Юридический департамент, Управление информационных технологий и интеллектуальных транспортных систем, Центр размещения заказов и Отдел внутреннего контроля;

- блок первого заместителя председателя правления по инвестиционно-финансовым вопросам, в состав которого входят: Департамент управления проектами, Департамент имущественных и земельных отношений и Инвестиционный департамент, а также Управление операторской деятельности;

- блок первого заместителя председателя правления по производственно-техническим вопросам, состоящий из Департамента строительства, Департамента проектирования, технической политики и инновационных технологий и Департамента эксплуатации и безопасности дорожного движения;

- блок заместителя председателя правления по экономике и финансам, в который входят: Департамент экономики и финансов, Управление делами и внешних связей и отдел организационного развития.

Средний возраст работников Государственной компании составляет 39 лет. Высшее профессиональное образование имеют 95 % сотрудников. Среди персонала компании ученую степень кандидата наук имеют 18 человек, ученое звание доцента – 2 человека, доктор наук - 1, а так же 5 человек обучаются в аспирантуре.

Организационная структура Воронежского филиала Государственной компании включает 9 отделов, Дирекцию платного участка, Ростовское и Краснодарское территориальные управления.

Организационная структура Голицынского филиала Государственной компании включает 6 отделов.

Оба филиала Государственной компании являются обособленными структурными подразделениями, расположенными в субъектах Российской Федерации. Филиалы Государственной компании не являются юридическими лицами и осуществляют свою деятельность от имени Государственной компании.

В 2010 году была создана корпоративная система управления в Государственной компании, предусматривающая формирование подсистем планирования, финансирования, мониторинга показателей деятельности структурных подразделений компании, отчетности, документооборота и т.д.

### ***Закупочная деятельность Государственной компании***

В 2010 году в соответствии с решением наблюдательного совета Правлением Государственной компании были утверждены:

- «Порядок размещения заказов Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для обеспечения видов деятельности, предусмотренных Федеральным законом от 17 июля 2009 г. № 145-ФЗ «О Государственной компании «Российские автомобильные дороги» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;

- «Порядок размещения заказов Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для обеспечения собственных нужд Государственной компании».

В соответствии с положениями указанных выше Порядков Государственная компания «Российские автомобильные дороги» размещает информацию о предстоящих торгах на официальном сайте Государственной компании, а также на сайте ОАО «Единая электронная торговая площадка». Информация о размещении заказов является открытой и общедоступной для всех потенциальных участников торгов. Кроме того, на сайте ОАО «ЕЭТП» проводятся открытые аукционы в электронной форме, а также размещаются информация, сведения и документы, связанные с проведением различных процедур размещения заказов и результаты торгов.

Размещение заказов Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» в 2010 г. осуществлялось путем проведения торгов в форме конкурса, аукциона в электронной форме, а также запросом котировок цен и иными предусмотренными Порядками размещения заказов способами размещения заказа.

За период с мая по декабрь 2010 года Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» было осуществлено размещение заказов на общую сумму 25,8 млрд. руб., общее количество процедур размещения заказов - 121 шт.

За вышеуказанный период Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» проведено открытых аукционов в электронной форме 68 штук. Путем открытых аукционов в электронной форме размещено заказов на сумму 24,5 млрд. рублей. 25 открытых аукционов в электронной форме признаны несостоявшимися.

Профильные подразделения Государственной компании еще до стадии проведения торгов осуществляют анализ и сопоставление стоимости по видам работ и затрат с существующей конъюнктурой на рынке, актуальными ценами поставщиков, выявляют и устраняют ошибки при определении стоимости, исключают затраты, необоснованно включенные в сметную стоимость, минимизируют сферы применения индексов и исключают возможность манипулирования ими, выявляют неоптимальные технические решения, ведущие

к неоправданному удорожанию стоимости строительства. Результатом такой работы за период 2010 года было общее снижение стоимости работ (услуг) до проведения торгов на 1,72 млрд. рублей по сравнению с плановыми показателями, определенными на основании заключений ФГУ «Главгосэкспертиза России».

### *Презентационная деятельность Государственной компании*

Основной целью презентационной и выставочной деятельности Государственной компании в 2010 году стала презентация Государственной компании «Российские автомобильные дороги» как нового инструмента создания сети скоростных автомобильных дорог в Российской Федерации. При этом важно было как представить компанию мировому инвестиционному сообществу, так и ознакомить представителей государственных органов России и мира с инвестиционными проектами, предлагаемыми компанией на основе механизмов государственно-частного партнерства. Одновременно отдел маркетинга и взаимодействия с инвесторами работал с ведущими технологическими компаниями-производителями оборудования по развитию дорожной инфраструктуры, оказывая содействие профильным подразделениям в установлении контактов на международном уровне.

В числе ключевых мероприятий, посещение и участие в которых принимала Государственная компания в 2010 году:

- Международный форум-выставка SITL 2010 (03/2010, Париж, Франция)
- Международный транспортный форум (МТФ) (05/2010, Лейпциг, Германия)
- IV сессия Форума регионального сотрудничества (06/2010, Женева, Швейцария)
- XIV Петербургский международный экономический форум (06/2010, Санкт-Петербург, Россия)
- XI Международный инвестиционный форум «Сочи 2010» (09/2010, Сочи, Россия)
- Конференция «Оценка инвестиционных проектов: обоснованность, эффективность, риски, контроль» (09/2010, Москва, Россия)
- Выставка-форум «Дороги России XXI века» (10/2010, Челябинск, Россия)

- IV Международная выставка-форум «Транспорт России» (11/2010, Москва, Россия)

По итогам проведенной работы были проведены презентации Государственной компании на международном уровне, а также установлены контакты с ведущими мировыми финансовыми институтами:

- **SITL 2010**

Международная неделя транспорта и логистики SITL (форум-выставка) уже более 20 лет является одним из ведущих транспортных форумов Франции и стран Европы. Раз в год SITL собирает крупнейших операторов автомобильных и железных дорог, портов, грузоперевозчиков, экспедиторов, производителей оборудования, руководителей таможенных служб и терминалов, специалистов в области информационных технологий.

SITL 2010 – единственная зарубежная выставка 2010 года, в которой ответственным организатором являлся Минтранс России. На выставке-форуме организовывалась объединенная российская экспозиция, на которую приглашались ведущие отраслевые компании, подведомственные Минтрансу России (морские порты, аэропорты, РЖД и проч.). Государственная компания представляла направление «автомобильные дороги» в составе объединенного стенда, а также представляла концессионные проекты км. 15 - км. 58 (а/д Москва – Санкт-Петербург) и км. 18 - км. 33 (а/д Москва-Минск) на стенде концессионных компаний (ООО «СЗКК» и ОАО «Главная Дорога»).

По итогам форума-выставки были проведены:

1. Переговоры с Минтрансом Франции по вопросам привлечения французских концессионных и технологических компаний к участию в проектах Государственной компании на территории Российской Федерации.

2. Переговоры с концессионной компанией Vinci-concessions о текущей ситуации с работами по проекту км. 15 – км. 58 на новой а/д Москва – Санкт-Петербург, а также участия в прочих инвестиционных проектах Государственной компании.

3. Переговоры с делегацией Правительства Московской области по вопросам подготовки к реализации проекта ЦКАД (Центральной Кольцевой Автомобильной Дороги в Московской области).

4. Презентация систем управления трафиком на французских платных автомобильных дорогах компанией-оператором Sofiroute, а также переговоры о возможном участии указанной компании в проектах Государственной компании.

5. Переговоры с рядом технологических компаний об участии в проектах Государственной компании (вопросы внедрения технологий взимания платы, АСУДД и проч.).

- **Международный транспортный форум (МТФ)**

МАФ – Форум Министров Транспорта. Каждый год он объединяет министров более чем из 50 стран, вместе с ведущими представителями государства и учеными от частного сектора, гражданского общества и науки, для решения транспортных вопросов стратегической важности. Целью форума, как межправительственной организации, связанной с Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), является выработка политических задач в области транспорта и содействие тому, чтобы транспорт способствовал экономическому росту, охране окружающей среды, социальному охвату и сохранению человеческой жизни и благополучия.

Обсуждались актуальные вопросы внедрения систем взимания платы для большегрузных автомобилей весом свыше 12 тонн.

Помимо участия во встречах в составе делегации Минтранса России, сотрудники Государственной компании приняли участие в ряде круглых столов, посвященных перспективам развития транспортной инфраструктуры.

- **Форум регионального сотрудничества**

Форум регионального сотрудничества проводится с 1992 года для представителей органов власти, руководителей российских банков и страховых компаний. Активную помощь в подготовке и проведении мероприятия оказывают Центральный банк Российской Федерации, Министерство экономического развития, Министерство финансов, ряд других российских министерств и ведомств. В форуме активно участвуют представители международных организаций системы ООН, а также руководители банков, страховых компаний и профессиональных ассоциаций из США, Канады, Швейцарии, Австрии, Франции, Великобритании, Бельгии, Германии, Италии, Кипра, Лихтенштейна, Чехии, Португалии, Нидерландов, Ирландии, Дании, Финляндии и других стран.

В рамках форума Государственной компанией была проведена презентация приоритетных инвестиционных проектов (а/д Москва – Санкт-Петербург, М-1 Москва – Минск, ЦКАД, М-4 Дон, МТК Европа – Западный Китай) перед банковским сообществом, а также обсуждалась необходимость перехода к системе долгосрочного финансового планирования деятельности

Государственной компании на период до 30 лет ввиду особенностей инвестиционных проектов, по которым ГК «Автодор» выступает концедентом. Также широко обсуждались вопросы реализации инвестиционных проектов в регионах Российской Федерации. В дискуссии приняли участие: Ю.В. Васильев - Председатель Комитета Государственной Думы по бюджету и налогам, Е.В. Бушмин - Председатель Комитета Совета Федерации по бюджету, В.А. Васильев - Председатель Комитета Государственной Думы по безопасности, С.Н. Шишкарев - Председатель Комитета Государственной Думы по транспорту, С.Д. Шаталов - Заместитель Министра финансов Российской Федерации, С.А. Наумов - Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации, А.В. Дроздов - Председатель Правления Пенсионного фонда Российской Федерации, К.Г. Цицин - Председатель правления Государственной корпорации «Фонд содействия реформированию ЖКХ», А.В. Улюкаев - Первый Заместитель Председателя Центрального банка Российской Федерации и др.

- **XIV Петербургский международный экономический форум**

XIV Петербургский международный экономический форум уже больше десяти лет привлекает внимание делегаций из разных стран мира. Это крупнейшее инвестиционное мероприятие Российской Федерации в 2010 году посетили Д.А. Медведев - Президент Российской Федерации, Николя Саркози – Президент Франции и прочие крупные политические деятели и бизнесмены. На форуме было 4 тысячи участников, которые представляли около 100 стран мира, участвовало 700 компаний. Главные темы форума были связаны с инициативой российского Президента - модернизацией, активным движением вперед, объединением передовых технологий всего мира. Делегация Государственной компании посетила ключевые мероприятия форума, а также приняла участие в переговорах с представителями крупнейшего бизнеса по вопросам инвестиций в строительство автомобильных дорог на территории Российской Федерации.

- **XI Международный инвестиционный форум «Сочи 2010»**

16-19 сентября 2010 г. в Сочи в девятый раз прошел международный инвестиционный форум. В его работе приняли участие Председатель Правительства Российской Федерации Владимир Путин, выступивший с докладом на пленарном заседании «Инвестиционный климат: цели, ожидания и результаты», 8 федеральных министров, Президент Республики Абхазия С.В. Багапш и Президент Республики Южная Осетия Э.Д. Кокойты, 13

руководителей дипломатических представительств иностранных государств. В Форуме приняли участие представители 32 государств: Абхазии, Армении, Австрии, Беларуси, Великобритании, Германии, Дании, Исландии, Италии, Китая, Канады, Нигерии, Польши, Словакии, США, Турции, Украины, Франции, Японии и т.д., включая 6 правительственных делегаций (Абхазия, Армения, Турция, Черногория, Чехия, Южная Осетия), а также деловые миссии Германии, Исландии, Италии, Франции. На Форуме были представлены делегации 53 субъектов Российской Федерации, из них 32 делегации возглавили главы субъектов Российской Федерации. Инвестиционные предложения российскому и иностранному бизнесу представили 25 субъектов Российской Федерации. Всего на Форуме было зарегистрировано 8 000 участников, включая 569 иностранных.

В рамках форума «Сочи 2010» Государственной компанией был проведен круглый стол по теме: «Государственно-частное партнерство в сфере строительства платных объектов автодорожной инфраструктуры». В рамках круглого стола обсуждались следующие вопросы:

1. Долгосрочные инвестиции в автодорожную инфраструктуру.
2. Перспективы инвестиций в развитие дорожного сервиса в России.

Круглый стол привлек большое внимание со стороны инвестиционного сообщества. Участие в столе подтвердило более 60 крупных компаний, в т.ч. Vinci concessions, Роснефть, ТНК-ВР, Cofiroute, Kapsch, Macquarie, Ernst & Young и др. Широко обсуждались следующие вопросы:

- Пилотный проект Контракта Жизненного Цикла на автомобильной дороге М-1 «Беларусь».

- Концессионный проект строительства с последующей эксплуатацией на платной основе участков Центральной Кольцевой Автомобильной Дороги.

- Концессионный проект строительства с последующей эксплуатацией на платной основе скоростной автомобильной дороги Москва - Санкт-Петербург на участке км 58 – км 149.

- «Платная автомобильная дорога Краснодар-Абинск-Кабардинка: проблемы и перспективы реализации проекта».

- **Конференция: «Оценка инвестиционных проектов: обоснованность, эффективность, риски, контроль»**

В рамках конференции обсуждались вопросы, актуальные для реализации долгосрочных инвестиционных проектов Государственной компании:

- инвестиционный анализ отдельных проектов на этапе планирования капитальных затрат;
- оценка стоимости публичной компании при выходе на биржу;
- проектное управление: контроль эффективности, риски, типичные сложности на этапах запуска и реализации проекта. Оценка результатов внедрения проектов;
- нормативное закрепление стандартов управления инвестиционными проектами;

Представители Государственной компании «Российские автомобильные дороги» приняли участие в дискуссии по указанным вопросам с представителями ОАО «Газпром», УК Финам Менеджмент, Группы МТС, Фондовой биржи ММВБ.

- **Выставка-форум «Дороги России XXI века»**

«Дороги России XXI века» - единственная выставка, организатором которой является Федеральное дорожное агентство (Росавтодор) Министерства транспорта Российской Федерации. В 2010 году мероприятие проходило при поддержке Правительства Челябинской области в рамках празднования Дня работников дорожного хозяйства.

Государственная компания «Российские автомобильные дороги» представила на выставке следующие проекты:

1. Строительство новой скоростной автодороги Москва-Санкт-Петербург.
2. Реконструкцию автомобильной дороги М-1 «Беларусь».
3. Реконструкцию автомобильной дороги М-4 «Дон».
4. Строительство Центральной кольцевой автомобильной дороги (ЦКАД);
5. Реконструкцию автомобильной дороги М-3 «Украина».
6. Строительство транспортного коридора Центр – Урал.
7. Строительство транспортного коридора Европа – Западный Китай.

Основной задачей Государственной компании на мероприятии стало информирование представителей крупнейших подрядных организаций о переходе к новым формам контрактных отношений, а также возможностях улучшения качества строительства. В этой связи Председатель правления Государственной компании С.В. Костин выступил с докладом на пленарном заседании форума на тему: «Реализация программы деятельности Государственной компании «Российские автомобильные дороги» в области строительства, реконструкции и содержания федеральных автомобильных дорог».

- **IV Международная выставка-форум «Транспорт России»**

«Транспортная неделя – 2010» - уникальный формат, включающий в себя крупнейшие и наиболее значимые деловые и культурные события отрасли. Транспорт России» ежегодно собирает более 1 000 профессионалов отрасли, среди которых:

- члены Правительства Российской Федерации;
- руководство Министерства транспорта Российской Федерации, профильных агентств;
- руководители иностранных министерств и ведомств;
- главы регионов и региональных транспортных ведомств;
- руководители крупнейших компаний и госкорпораций;
- представители отраслевых союзов и ассоциаций.

Организатором «Транспортной недели» выступает Министерство транспорта Российской Федерации. На мероприятии 2010 года Государственная компания приняла активное участие, как в качестве экспонента, так и направив делегацию для участия на форуме. По итогам «Транспортной недели - 2010» были подписаны меморандумы о взаимопонимании с ТНК-ВР и Всемирным банком. Экспозицию Государственной компании посетили Министр транспорта И.Е. Левитин, а также Министр экономического развития Российской Федерации Э. С. Набиуллина.

#### **4. Достигнутые результаты за 2010 год**

В 2010 году были сформированы необходимые условия для запуска деятельности Государственной компании: разработаны нормативно-правовые и программные документы, сформирован штат сотрудников и создана система корпоративного управления, приняты федеральные автомобильные дороги и документация по ним, запущены механизмы планирования, финансирования, отчетности и мониторинга показателей работы компании, созданы механизмы для привлечения инвестиций в развитие сети платных автомагистралей и скоростных автомобильных дорог.

По итогам работы за 2010 год:

- Государственной компании переданы в доверительное управление автомобильные дороги М-1 «Беларусь» и М-4 «Дон» общей протяженностью 2083,5 км;

- Государственная компания выступила в роли заказчика работ по проектированию, строительству, реконструкции, содержанию и ремонту автомобильных дорог, находящихся в ее доверительном управлении, а также концедента по объектам, в отношении которых заключены концессионные соглашения;

- на автомобильной дороге М-4 «Дон» после проведения реконструкции обеспечен ввод в эксплуатацию 81,9 км;

- введен в эксплуатацию после завершения реконструкции платный участок автомобильной дороги М-4 «Дон» от начала обхода г. Задонска до конца обхода с. Хлевное (км 414,7 – км 464,3) в Липецкой области, за проезд по которому в 2010 году собрано 42,4 млн. руб.;

- прирост протяженности автомобильных дорог Государственной компании, на которых устранены ограничения по пропускной способности, составил 156,3 км;

- протяженность автомобильных дорог, соответствующих нормативным требованиям к транспортно-эксплуатационным показателям на конец 2010 года составила 522,9 км;

- количество дорожно-транспортных происшествий на автомобильных дорогах Госкомпании за 2010 год с сопутствующими дорожными условиями снизилось на 7,0% по отношению к аналогичному периоду прошлого года;

- прирост средней скорости движения транспортных потоков по автомобильным дорогам Государственной компании составил 5,08 %, в том числе по автомобильным дорогам: М-1 «Беларусь» - 1,9%; М-4 «Дон» - 5,8%;

- прирост интенсивности движения транспортных потоков по автомобильным дорогам Государственной компании составил 2,1%;

- заключены инвестиционные договоры на создание 8 многофункциональных зон дорожного сервиса в целях повышения качества услуг, предоставляемых пользователям автомобильных дорог;

- запущены механизмы привлечения частных инвестиций в создание сети платных автомобильных дорог и внедрения инноваций на всех этапах выполнения дорожных работ.

Деятельность Государственной компании в 2010 году способствовала росту скорости движения транспортных потоков, повышению качества, надежности и безопасности перевозок грузов и пассажиров, снижению затрат времени и транспортных расходов пользователей автомобильных дорог, улучшению транспортной доступности регионов Российской Федерации.

## **5. Приоритетные задачи Государственной компании на 2011-2015 годы**

В 2011 году продолжится строительство и реконструкция участков автомобильных дорог М-4 «Дон» и М-1 «Беларусь» - в 2011 году, планируется ввести в эксплуатацию 122 км автомобильных дорог. Начнется подготовка территории строительства Центральной кольцевой автомобильной дороги на 3 и 4 пусковых участках (участок № 3 - от пересечения с новой скоростной автомобильной дорогой Москва – Санкт-Петербург до пересечения с федеральной автомобильной дорогой М-7 «Волга» – 104,7 км; участок № 4 - от пересечения с федеральной автомобильной дорогой М-7 «Волга» с автомобильной дорогой М-4 «Дон» - 95,7 км, всего – 201 км), а также следующих участков новой скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург: км 58 – км 149, км 258 – км 334, км 648 – км 686, всего - около 200 км.

### **Основные задачи деятельности Госкомпании на 2011-2015 годы:**

1) продолжить строительство скоростной автомобильной дороги Москва-Санкт-Петербург и реконструкцию автомобильных дорог общего пользования

- М-1 «Беларусь» от Москвы до границы с Республикой Беларусь (на Минск, Брест);

- М-3 «Украина» - от Москвы через Калугу, Брянск до границы с Украиной (на Киев);

- М-4 «Дон» - от Москвы через Воронеж, Ростов-на-Дону, Краснодар до Новороссийска;

2) обеспечить подготовку территории для строительства приоритетных участков Центральной кольцевой автомобильной дороги, обходов городов Балашиха и Ногинск;

3) приступить к проектированию новых международных маршрутов:

- «Северная Европа – Западный Китай» по направлению Санкт-Петербург - Вологда - Казань - Оренбург - граница Республики Казахстан

- «Центр – Урал – Сибирь - гр. Республики Казахстан» по направлению Москва - Нижний Новгород - Казань – Екатеринбург – Тюмень – Омск – граница Республики Казахстан;

- «Восточная Европа – Западный Китай» по направлению гр. Украины (гр. Республики Беларусь) - Курск - Воронеж - Саратов – граница Республики Казахстан;

4) обеспечить соответствие транспортно-эксплуатационного состояния автомобильных дорог нормативным требованиям;

5) создать сеть многофункциональных зон дорожного сервиса, отвечающих международным стандартам и потребностям пользователей дорожной сети.

Для решения столь масштабных задач Госкомпания будет использовать широкий набор финансовых инструментов, который позволит решить проблемы ограниченности бюджетных ресурсов. К числу таких инструментов относятся:

- концессионные соглашения;
- выпуск инфраструктурных облигаций;
- долгосрочные комплексные контракты;
- операторские контракты;
- инвестиционные соглашения для создания объектов дорожного сервиса и другие.

Создание дорожных фондов и применение новых инструментов финансирования дорожной отрасли (долгосрочные контракты, концессии, инфраструктурные облигации) поставило вопрос о необходимости разработки и принятия долгосрочной Программы деятельности Госкомпании. В этой Программе должны найти отражение долгосрочные (на 10-30 лет) финансовые обязательства Государственной компании по реализуемым проектам в области государственно-частного партнерства и облигационным займам.

Принятие долгосрочной Программы развития автомагистралей и скоростных дорог в Российской Федерации позволит:

- предусмотреть весь инвестиционный цикл строительства автодорог, который составляет 6-10 лет;
- обеспечить гарантии финансирования проектов, реализуемых Государственной компаний, на период 10-30 лет;
- выполнить финансовые обязательства по концессионным соглашениям на 30-летний период;
- заблаговременно резервировать земли для строительства автомагистралей и скоростных дорог с целью сокращения расходов на эти цели в будущем;
- сформировать долгосрочный план финансовых заимствований Государственной компании.